





Obsah

1.	Úvodní slovo ředitele	6
2	Řídící orgány FN Ostrava a LF Ostravské univerzity	8
2.1	Vedení FN Ostrava k 31. 12. 2012	8
2.2	Poradní orgány ředitele k 31. 12. 2012	9
3.	Schéma základního organizačního členění FN Ostrava	10
4.	Přehled zdravotnických útvarů FN Ostrava k 31. 12. 2012	11
5.	Vyhodnocení činnosti FN Ostrava	13
5.1	Léčebná péče	13
5.1.1	Všeobecné údaje o FN Ostrava	13
5.1.2	Významné aktivity zdravotnických pracovišť v roce 2012	14
5.2	Ošetrovatelská péče	20
5.3	Personální oblast	21
5.4	Investice	23
5.5	Ekonomická oblast	24
5.5.1	Souhrnný přehled hospodaření v roce 2012 (v tis. Kč)	24
5.5.2	Přehled všech druhů neinvestičních dotací a zúčtovatelných příspěvků poskytnutých v roce 2012 (v tis. Kč)	25
5.5.3	Rozvaha FN Ostrava k 31. 12. 2012 (v tis. Kč)	26
5.5.4	Výsledovka FN Ostrava k 31.12.2012 (v tis. Kč)	29
5.5.5	Čerpání nákladů k rozpočtu a meziroční srovnání nákladů v tis. Kč dle položek v roce 2012	31
5.5.6	Čerpání výnosů k rozpočtu a meziroční srovnání výnosů v tis. Kč dle položek v roce 2012	32
5.5.7	Vývoj hospodaření, pohledávek a závazků (v tis. Kč)	33
5.5.8	Vývoj hlavních ekonomických ukazatelů v průběhu let 2006 - 2012 (v tis. Kč)	33
5.5.9	Srovnání nákladů a výnosů v letech 2006 - 2012 (v tis. Kč)	34
5.6	Řízení kvality	36
5.7	Zpráva o počtu a skladbě podání v oblasti zdravotní péče a služeb s ní souvisejících za rok 2012	37
5.8	Věda a výzkum	38
6.	Sponzoři a dárci v roce 2012	41

Motto

Základním cílem našeho úsilí je kvalitně léčený a spokojený pacient.

Poslání

Chceme poskytovat špičkové služby našim pacientům v širokém spektru medicínských oborů. Budeme zajišťovat komplexní zdravotní péči společnými týmy specialistů mnoha odborností. Naším cílem je patřit mezi tři nejlepší nemocnice v České republice. Budeme vytvářet image vynikající, spolehlivé a přátelské nemocnice. Do péče o klienty budeme přenášet výsledky vědecké a výzkumné činnosti. Naš úspěch chceme postavit na vzdělaných a motivovaných zaměstnancích. Nezbytnou podmínkou našeho rozvoje a růstu jsou pozitivní ekonomické výsledky a jejich trvalé zlepšování.

Základní hodnoty

1. Základním cílem našeho úsilí je kvalitně léčený a spokojený pacient.
2. Pozitivní ekonomické výsledky jsou nezbytné k našemu dalšímu rozvoji.
3. Chceme, aby se naši zaměstnanci plně realizovali při zajímavé práci a snažili se být nejlepší ve všem, co dělají.
4. Vstřícná spolupráce jednotlivců i týmů je podmínkou našeho úspěchu.
5. Jsme loajální k nemocnici.



1. Úvodní slovo ředitele

Ohlédnutí za rokem 2012 je především ohlédnutím za jubilejním rokem stého výročí založení Fakultní nemocnice Ostrava. Ta během uplynulých dvanácti měsíců roku 2012 jednoznačně prokázala skvělou kondici, díky níž dokáže odolávat i negativním vlivům zvenčí. Nelze totiž opomenout fakt, že v roce 2012 české zdravotnictví i nadále drtila nejen stávající hospodářská krize, ale také změny v nastavení úhradové vyhlášky. Podstatné však je, že i přes nepříznivé vnější podmínky je naše nemocnice neustále silným a ekonomicky stabilním subjektem jako v předchozích letech a nezpochybnitelně patří k nejlepším zdravotnickým zařízením v zemi.

O tom svědčí i fakt, že se nám podařilo - byť s mnohem větším úsilím než v předchozích letech - ukončit rok 2012 s kladným hospodářským výsledkem. Nemocnice v roce 2012 zrealizovala rekonstrukce a modernizace svých budov i vybavení v hodnotě zhruba 200 milionů korun, a to převážně z vlastních zdrojů. Největší investiční akcí byla bezesporu rekonstrukce traumatologie a urgentního příjmu, která probíhala v podstatě za plného provozu tohoto pracoviště. Velký dík proto patří všem jeho zaměstnancům, kteří museli pracovat ve velmi stísněných podmínkách. Ale myslím, že to stálo za to. Fakultní nemocnice Ostrava dnes díky tomu disponuje nejmodernějším pracovištěm urgentního příjmu v naší republice. Také jsme otevřeli nový ambulantní trakt a stacionář kardiovaskulárního oddělení, začali jsme zateplovat plicní kliniku a pracovat na vzniku dvou zcela nových stanic Anesteziologicko-resuscitační kliniky FNO. Za velký úspěch považuji i otevření nové lůžkové části Hematoonkologické kliniky FNO. Toto pracoviště v našem kraji citelně scházelo.



Jsem rád, že vážně nemocní pacienti již nebudou muset vyhledávat péči ve vzdálených centrech mimo náš kraj. V souvislosti se zmíněnými akcemi znovu upřímně děkuji veškerému personálu, který ani za ztížených podmínek neslevil z vysokého standardu péče o pacienty.

Za to, že se nám ve Fakultní nemocnici Ostrava neustále daří investovat do dalšího rozvoje, aplikovat nové programy a rozšiřovat stávající tým o další erudované odborníky, vděčíme kvalitně zpracované dlouhodobé strategii. Základní podmínkou našeho úspěchu je také důraz na ekonomickou efektivitu všech našich činností. Velký dík za to samozřejmě patří všem zaměstnancům, zejména těm ve vedoucích pozicích. V posledních letech není vůbec jednoduché dodržet rozpočto-

vou disciplínu a zajistit přitom vysokou kvalitu poskytovaných služeb a k tomu rozvíjet perspektivní nové činnosti.

O tom, že klademe velký důraz na kvalitu poskytované péče, svědčí i fakt, že jsme jako jediná fakultní nemocnice v ČR získali už v roce 2010 prestižní mezinárodní akreditaci Joint Commission International (JCI). Tato akreditace jasně potvrzuje, že Fakultní nemocnice Ostrava patří k nejlepším nemocnicím na světě. Program kvality průběžně rozvíjíme a zdokonalujeme a v roce 2013 nás čeká velmi náročná obhajoba výše uvedené mezinárodní akreditace. Nepochybuji o tom, že i tuto náročnou zkoušku opět zvládneme!

A daří se nám i v dalších oblastech. Výborných výsledků jsme dosáhli v mnoha medicínských programech i na poli vědy a výzkumu, prohlubuje se naše spolupráce s Lékařskou fakultou Ostravské univerzity, úspěšně se rozvíjí několik významných společných projektů s Vysokou školou báňskou. Potěšující je i fakt, že jsme uspěli v pěti základních kategoriích celostátního hodnotícího projektu Nemocnice ČR 2012, což ukazuje vysokou míru spokojenosti pacientů s našimi službami. Byli jsme tak nejlepší nemocnicí z pohledu spokojenosti zaměstnanců a byli jsme první také v kategoriích, které hodnotili ambulantní a hospitalizovaní pacienti. Stali jsme se i absolutním vítězem kategorie spokojenosti z pohledu pacientů a rovněž absolutním vítězem celého projektu v kategorii fakultních nemocnic. Titul nejlepší nemocnice roku 2012 ve dvou stěžejních kategoriích projektu vnímám nejen jako skvělý výsledek, ale také jako potvrzení toho, že vysoký standard si naše nemocnice udržuje dlouhodobě. V anketách zaměřených na spokojenost pacientů totiž nebodovala poprvé. Krize, která ve zdravotnictví zavládla, nutí mnohé

nemocnice ke snižování platů. Průměrná mzda zaměstnanců naší nemocnice však naopak v letech 2011 a 2012 meziročně stoupla o 3,4 procenta, v žádné kategorii přitom neklesla pod 100 procent průměrné mzdy uplynulého roku. To vše se nám daří i přesto, že počet zaměstnanců neustále stoupá, neboť se trvale rozšiřuje spektrum našich činností. Koncem roku 2012 jich zde pracovalo 3144. Hluboce si vážím loajality i vysokých odborných a lidských kvalit všech, kteří svou každodenní práci přispívají ke špičkovému chodu nemocnice, a naše zaměstnance považuji za to nejcennější, čím naše nemocnice disponuje. Právě díky nim se nám daří neustále zkvalitňovat léčebnou péči o pacienty, jichž zde bylo v roce 2012 hospitalizováno 46 tisíc, tedy zhruba o deset procent víc než v roce 2011!

Před námi je rok 2013. Musíme počítat s tím, že toto období bude silně ovlivněno extrémně tvrdou úhradovou vyhláškou ministerstva zdravotnictví, která přinese výrazné snížení tržeb od zdravotních pojišťoven. Budeme se muset také vypořádat s dalším růstem daně z přidané hodnoty. Naším cílem však je ekonomickou krizi ve zdravotnictví ustát. A nejen to. Nechceme stagnovat, chceme se dál rozvíjet, investovat do obnovy vybraných pracovišť, obnovovat přístrojové vybavení specializovaných center a klinik. Uděláme vše pro to, abychom úspěšně zvládli krizový rok 2013. Chceme být i v těchto těžkých podmínkách špičkovou nemocnicí se spokojenými pacienty, s dobrou ekonomikou, perfektní medicínou a hlavně se skvělými zaměstnanci, kteří ze sebe vydají to nejlepší právě v těch těžkých dobách. Víím, že se na ně naše nemocnice může spolehnout!

MUDr. Svatopluk Němeček, MBA
ředitel FN Ostrava

2. Řídící orgány FN Ostrava a LF Ostravské univerzity

2.1 Vedení FN Ostrava k 31. 12. 2012

ředitel

náměstek ředitele pro léčebnou péči

náměstek ředitele pro techniku a provoz

náměstkyně ředitele pro ekonomiku a finance

náměstkyně ředitele pro personální řízení a organizaci

náměstkyně ředitele pro ošetrovatelskou péči

náměstek ředitele pro vědu a výzkum

náměstek ředitele pro informační technologie

náměstek ředitele pro strategii

vedoucí kanceláře ředitele

vedoucí oddělení řízení kvality

manažer pro farmako-ekonomiku a obchod

manažer pro marketing

MUDr. Svatopluk Němeček, MBA

MUDr. Josef Srovnal

Ing. Ivo Žolnerčík

Ing. Petra Lampartová

Ing. Petra Tomanová, Ph.D.

Bc. Mária Dobešová

MUDr. Václav Procházka, Ph.D., MSc.

Ing. Petr Böhmi, Ph.D.

doc. MUDr. David Feltl, Ph.D., MBA

Ing. Tomáš Oborný, MBA

Ing. Patrik Kapias

Mgr. Martin Pružinec

Mgr. Petr Rudzki, MBA



2.2 Poradní orgány ředitele k 31. 12. 2012

Rada pro strategii

MUDr. Josef Srovnal
 MUDr. Igor Dvořáček, Ph.D.
 doc. MUDr. David Feltl, Ph.D., MBA
 MUDr. Jaromír Gumulec
 doc. MUDr. Arnošt Martínek, CSc.
 MUDr. Tomáš Paleček, Ph.D.
 MUDr. Ondřej Šimětka, Ph.D., MBA

náměstek ředitele pro léčebnou péči
 přednosta Ústavu soudního lékařství
 přednosta Onkologické kliniky
 primář Kliniky hematoonkologie
 přednosta Interní kliniky
 přednosta Neurochirurgické kliniky
 primář Porodnicko-gynekologické kliniky

Rada primářů FN Ostrava

doc. MUDr. Pavel Komínek, Ph.D., MBA
 doc. MUDr. Michal Bar, Ph.D.
 MUDr. Otakar Kraft, Ph.D., MBA
 MUDr. Jan Jahoda
 MUDr. Zuzana Čermáková, Ph.D.
 doc. MUDr. Leopold Pleva, CSc.
 doc. RNDr. Kristián Šafarčík, Ph.D.
 PhMr. Marta Kollárová

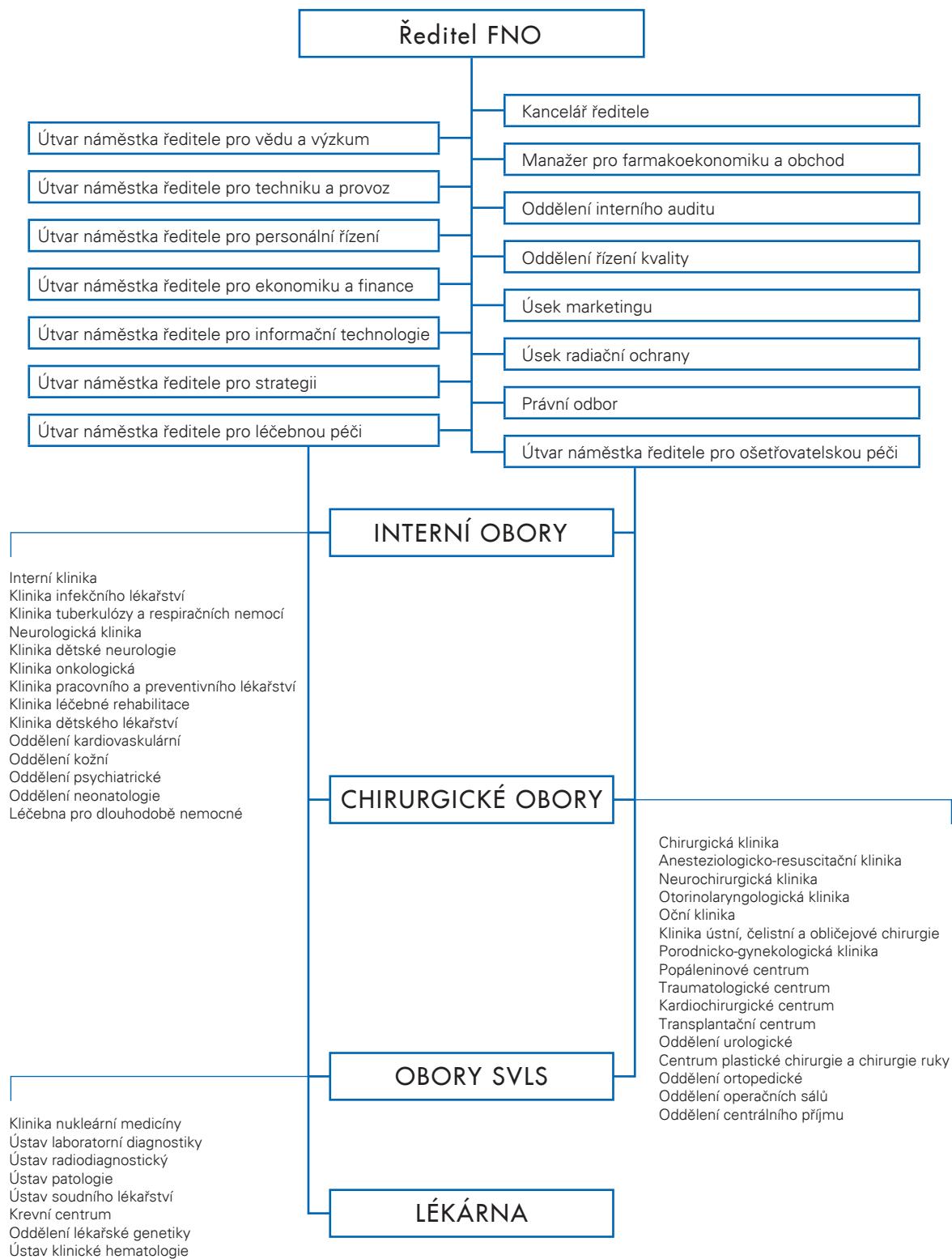
přednosta Otorinolaryngologické kliniky
 přednosta Neurologické kliniky
 přednosta Kliniky nukleární medicíny
 primář Anesteziologicko-resuscitační kliniky
 primářka Krevního centra
 primář Traumatologického centra
 vedoucí Centra laboratorní diagnostiky
 vedoucí lékárník

Investiční komise FN Ostrava

Předseda: Ing. Ivo Žolnerčík
 Místopředseda: MUDr. Josef Srovnal
 Tajemník: Ing. Jindra Strakošová
 Členové: Bc. Mária Dobešová
 Ing. Petra Lampartová
 Ing. Kamila Moslerová
 doc. MUDr. David Feltl, Ph.D., MBA
 MUDr. Eva Šilhánová

náměstek ředitele pro techniku a provoz
 náměstek ředitele pro léčebnou péči
 vedoucí odboru technicko-provozního
 náměstkyně ředitele pro ošetrovatelskou péči
 náměstkyně ředitele pro ekonomiku a finance
 vedoucí odboru financí a analýz
 přednosta Onkologické kliniky
 primářka Oddělení lékařské genetiky

3. Schéma základního organizačního členění FN Ostrava



4. Přehled zdravotnických útvarů FN Ostrava k 31. 12. 2012

Interní obory

Interní klinika	přednosta	doc. MUDr. Arnošt Martínek, CSc.
Klinika infekčního lékařství	přednosta	doc. MUDr. Luděk Rožnovský, CSc.
Klinika tuberkulózy a respiračních nemocí	přednosta	MUDr. Bedřich Porzer
Neurologická klinika	přednosta	doc. MUDr. Michal Bar, Ph.D.
Klinika dětské neurologie	přednosta	MUDr. Marie Kunčíková
Onkologická klinika	přednosta	doc. MUDr. David Feltl, Ph.D., MBA
Klinika pracovního a preventivního lékařství	přednosta	MUDr. Zdeňka Hajduková, Ph.D.
Klinika léčebné rehabilitace	přednosta	MUDr. Irina Chmelová, Ph.D., MBA
Klinika dětského lékařství	přednosta	doc. MUDr. Michal Hladík, CSc.
Oddělení kožní	primář	MUDr. Yvetta Vantuchová, Ph.D.
Oddělení psychiatrické	primář	MUDr. Petr Šilhán
Oddělení neonatologie	primář	MUDr. Renáta Kolářová
Oddělení kardiovaskulární	primář	MUDr. Miroslav Homza
Léčebna pro dlouhodobě nemocné	primář	MUDr. Milan Stolička

Chirurgické obory

Chirurgická klinika	přednosta	doc. MUDr. Pavel Zonča, Ph.D.
Anesteziologicko-resuscitační klinika	přednosta	prof. MUDr. Pavel Ševčík, CSc.
Neurochirurgická klinika	přednosta	MUDr. Tomáš Paleček, Ph.D.
Otorinolaryngologická klinika	přednosta	doc. MUDr. Pavel Komínek, Ph.D., MBA
Oční klinika	přednosta	MUDr. Petr Mašek, CSc.
Klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie	přednosta	MUDr. Petr Michna
Porodnicko-gynekologická klinika	přednosta	doc. MUDr. Vít Unzeitig, CSc.
Popáleninové centrum	primář	MUDr. Hana Klosová
Traumatologické centrum	primář	doc. MUDr. Leopold Pleva, CSc.
Kardiochirurgické centrum	primář	MUDr. Radim Brát, Ph.D.
Transplantační centrum	vedoucí lékař	MUDr. Jiří Samlík
Oddělení urologické	primář	doc. MUDr. Jan Krhut, Ph.D.
Centrum plastické chirurgie a chirurgie ruky	primář	MUDr. Bronislav Vřeský
Oddělení ortopedické	primář	MUDr. Zdeněk Cichý, Ph.D.
Oddělení operačních sálů	primář	MUDr. Tomáš Posolda
Oddělení centrálního příjmu	primář	MUDr. Stanislav Jelen

Obory SVLS

Klinika nukleární medicíny	přednosta	MUDr. Otakar Kraft, Ph.D., MBA
Ústav klinické hematologie	přednosta	prof. MUDr. Roman Hájek, CSc.
Ústav radiodiagnostický	přednosta	doc. MUDr. Petr Krupa, CSc.
Ústav patologie	přednosta	MUDr. Jana Dvořáčková, Ph.D., MIAC
Ústav soudního lékařství	přednosta	MUDr. Igor Dvořáček, Ph.D.
Krevní centrum	primář	MUDr. Zuzana Čermáková, Ph.D.
Ústav laboratorní diagnostiky	vedoucí centra	doc. RNDr. Kristián Šafarčík, Ph.D.
Oddělení lékařské genetiky	primář	MUDr. Eva Šilhánová

Lékárna

vedoucí lékárník	PhMr. Marta Kollárová
------------------	-----------------------



5. Vyhodnocení činnosti FN Ostrava

5.1 Léčebná péče

5.1.1 Všeobecné údaje o FN Ostrava

Lůžkový fond	2002	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Lůžka akutní péče k 31. 12.	1352	1373	1373	1373	1373	1373	1205	1187	1187	1087
z toho lůžka JIP	157	179	179	179	179	179	181	181	181	191

Využití lůžek	2002	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Využití ve dnech	270,9	286,3	277,0	260,7	249,1	231,6	256,5	261,1	256,1	280,3
Využití lůžek v %	77,7	85,3	84,9	82,7	81,4	77,0	76,0	74,9	76,5	78,4
Prům. ošetřovací doba ve dnech	8,4	8,3	8,2	7,9	7,6	7,3	7,0	7,0	6,8	6,6

Výkony	2002	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Počet hospitalizovaných	44 016	47 437	46 458	45 169	45 239	43 280	43 951	44 472	44 511	46 376
Počet ambulantních ošetření	580 028	648 136	647 565	635 193	617 747	567 906	585 538	593 370	603 517	608 088
Počet ošetřovacích dnů	369 776	393 054	380 286	357 936	342 069	318 039	309 007	309 969	303 961	304 250
Počet operací na centrálních OS	14 895	16 476	16 557	16 331	17 847	17 950	18 636	17 824	15 835	16 278

Počet hospitalizací dle bydliště

Okres	2007	2009	2010	2011	2012
Bruntál	1 400	1 314	1 424	1 380	1 611
Frydek-Místek	3 432	3 478	4 444	4 436	4 642
Karviná	5 516	5 424	5 604	5 476	5 857
Nový Jičín	3 111	3 391	4 214	4 415	4 580
Opava	4 896	5 145	5 939	6 331	6 608
Ostrava	26 244	24 641	22 140	21 603	22 358
Ostatní okresy	1 832	1 904	2 145	2 226	2 308
Bezdomovci	42	44	50	42	47
Cizinci	159	149	174	188	242
Nezařazeno	16	17	16	10	11
Celkem	46 648	45 507	46 150	46 107	48 264

5.1.2 Významné aktivity zdravotnických pracovišť v roce 2012

Anesteziologicko-resuscitační klinika

Jako mezioborová součást pro akutní traumatologickou péči pokrývá klinika spádové území MS kraje. Pro celý region je spádovým pracovištěm pro nejtěžší případy multiorgánového selhání, sepse, v období respiračních epidemií povahy chřipky přijímá nejtěžší případy pro možnost napojení na ECMO ve spolupráci s kardiologií. Hospitalizuje potenciální dárce orgánů k průkazu smrti mozku. Klinika spolupracuje s interními obory v emergentním řešení intenzivistické problematiky. ARK přijímá rovněž nejzávažnější případy intoxikací, mj. zde bylo na podzim hospitalizováno několik pacientů s těžkými otravami metylalkoholem. Kromě kardiologie poskytuje anesteziologický servis celé nemocnici a většinu operačních oborů i pooperační intenzivní péči po nejzávažnějších výkonech. Počet podaných anestezií dosáhl v roce 2012 téměř 19 tisíc, počet vyšetření na anesteziologické ambulanci se přiblížil deseti tisícům. Součástí kliniky je rovněž Centrum pro léčbu bolesti, které pečuje o nemocné s chronickou bolestí z rozsáhlého regionu.

Oddělení centrálního příjmu

Oddělení centrálního příjmu sloužilo v roce 2012 v nepřetržitém provozu k zajištění příjmu většiny nemocných do FN Ostrava a významně se podílelo na provozování ústavních pohotovostních služeb. Oddělení je akreditovaným pracovištěm pro vzdělávání lékařů v oboru urgentní medicína a pro vzdělávání sester v oboru ARIP. Součástí oddělení je Urgentní příjem, který je určen pro ošetření a přijetí pacientů v kritickém stavu. Urgentní příjem prošel náročnou rekonstrukcí a stal se jedním z nejmodernějších pracovišť tohoto typu v ČR. V průběhu roku 2012 pokračovala za plného provozu komplexní rekonstrukce příjmových ambulancí, která byla ukončena v listopadu 2012. Největším úspěchem bylo ukončení rekonstrukce centrálního příjmu a zprovoznění expektačních lůžek. Oddělení získalo titul Nejlepší pracoviště FNO za rok 2012.

Chirurgická klinika

Chirurgická klinika poskytuje komplexní chirurgickou péči ve všech subspecializacích oboru chirurgie. Stanovila si za cíl etablovat se jako pracoviště evropského formátu a standardizovat diagnosticko-terapeutické algoritmy a operace v souladu s evropskými postupy. Velký důraz byl položen na onkologickou chirurgii. Maximálně byly využívány miniinvasivní techniky. Byla zavedena nová technika

ka retroperitoneoskopické adrenalectomie, která je v rámci ČR unikátní. Další rozvojovou prioritou byla metabolická chirurgie. Významným krokem bylo i zahájení činností multidisciplinárního týmu v rámci péče o angiologického pacienta společně s kardiologickým a radiodiagnostickým oddělením. Rovněž byla zahájena činnost jednotlivých specializovaných týmů v rámci chirurgické kliniky, cílem je uplatňování principů fast tracku.

Kardiologické centrum

Kardiologické centrum patří ke špičkovým kardiologickým pracovištím v ČR. Zaměřuje se především na léčbu komplikovaných onemocnění srdce a cév a provádění kardiologických výkonů u vysoce rizikových nemocných. Výrazným rysem pracoviště je schopnost a možnost široké mezioborové spolupráce. Například v oblasti hybridních výkonů na hrudní aortě patří pracoviště ke špičce v rámci ČR. Na pracovišti se rovněž provádí plné spektrum miniinvasivních operací na srdečních chlopních i koronárních tepnách.

Neurochirurgická klinika

Došlo k rozšíření rozvoje miniinvasivních endoskopických neurochirurgických intervencí v oblasti sellární krajiny a přední jámy lební o chirurgické zákroky v oblasti koutu mostomozečkového. Pracoviště je nadále výukovým centrem v oblasti těchto miniinvasivních technik pro střední a východní Evropu, zejména ve spolupráci s ORL klinikou.

Oční klinika

V ambulancích byl zaveden elektronický objednávací systém. Zásadně bylo modernizováno přístrojové vybavení pro vyšetření řidičů z povolání o mesotest, kontrastotest a PC vyšetření barvocitu. Byla zavedena nabídka nadstandardních nitroočních čoček jak torických, tak multifokálních. Grant z Krajského úřadu Moravskoslezského kraje umožnil výrazně zpřesnit péči o nedonošené děti jak v diagnostice, tak i v léčbě retinopatie nedonošených. Klinika provádí nejvíce bezstehových vitreoretinálních operací v ČR. Technika Pentacam zpřesnila diagnostické možnosti na předním segmentu oka (ketarokonus atd.).

Oddělení operačních sálů

Při trvale vysokých počtech operačních výkonů na pracovišti COS je standardem vyrovnaná ekonomická bilance a stabilizované obsazení erudovaným personálem při velmi vysoké úrovni kvality

léčebné péče, dosažené při proběhlých akreditačních procesech SAK a JCI. Prostorové a technické vybavení pracoviště bylo zlepšeno otevřením dvou nových operačních sálů ve 2. pololetí roku 2012.

ORL klinika

ORL klinika zahájila zavádění implantabilních sluchadel BAHA jako první na Moravě a druhé pracoviště v ČR. Pracoviště získalo tři granty IGA (1x řešitel, 2x spoluřešitel) a dále tři interní granty FNO. Rozvíjí operační léčbu v oblasti hlavy a krku se zvláštním důrazem na chirurgii štítné žlázy a příštítných tělísek, endoskopickou transnazální chirurgii spodiny lebeční (společně s Neurochirurgickou klinikou) a chirurgii orbity.

Ortopedické oddělení

Pracoviště zavedlo novou metodu v implantaci totální náhrady kolene – Visionaire. Pacientovi jsou připraveny individuální resekční šablony, které jednak zpřesňují umístění implantátu a rovněž zkracují délku operačního výkonu. Oddělení je prvním ortopedickým pracovištěm mezi fakultními nemocnicemi které novou metodu začalo používat.

Centrum plastické chirurgie a chirurgie ruky

Pokračuje bezproblémová multidisciplinární spolupráce ve FN Ostrava i s jinými zdravotnickými zařízeními MS regionu, například s chirurgickým oddělením Ostrava-Vítkovice. Pracoviště i nadále spolupracuje na zahraničním projektu – Krytí defektů perinea po rozsáhlých resekcích maligních tumorů anu a rekta.

Popáleninové centrum

Během roku 2012 dosáhlo výrazných pokroků a úspěchů při léčbě a korekci hypertrofických, funkčně insuficentních jizev po popálení s použitím laserterapie cévním laserem. V oblasti konzervativní i operační léčby popálenin podstatně rozšířilo aplikační spektrum avitálních xenotransplantátů a docílilo tak vyšší účinnosti léčby. V roce 2012 došlo k výrazné obnově a rozšíření přístrojového vybavení Popáleninového centra, které umožňuje pracovat s vysokou efektivitou v diagnostické i léčebné oblasti. V závěru roku 2012 se podařilo z prostředků nadace Naše dítě získat další výkonový laser. Výsledky pracoviště byly aktivně prezentovány na celosvětovém kongresu ISBI v Edinburghu v září 2012. Na Popáleninovém centru je realizována bohatá vědecko-výzkumná čin-

nost, která významnou měrou přispívá k dobrému jménu pracoviště nejen v rámci ČR, ale rovněž i na poli mezinárodním.

Porodnicko-gynekologická klinika

Porodnicko-gynekologická klinika svými výsledky v perinatologii navázala na předchozí roky, kdy dosáhla nejlepších výsledků v ČR v péči o nezralé novorozence. Došlo rovněž ke zlepšení vnímání kvality péče očima pacientů. Pokračuje další rozvoj laparoskopických technik, do praxe byla např. zavedena totální laparoskopická radikální hysterektomie (TLRH) a paraaortální lymfadenektomie. V superkonziliárních ambulancích (expertní kolposkopie, urogynekologie a ultrazvuková diagnostika) došlo k dalšímu navýšení poptávky ze strany klientů. Ambulance pro prenatální diagnostiku byla vybrána jako pracoviště, které má oprávnění pořádat workshopy pod hlavičkou V.I.S.U.S. Byla udržena akreditace cytologické laboratoře a pracoviště smí i nadále používat certifikát Baby friendly hospital.

Transplantační centrum

Transplantační program si dává za cíl nahradit funkci selhávajícího životně důležitého orgánu a zlepšit kvalitu života. Transplantační centrum FN Ostrava zajišťuje transplantace ledvin ze zemřelých i žijících dárců pacientům v konečném stadiu selhání ledvin. Kromě transplantační činnosti zajišťuje ve spolupráci s urologickým oddělením autotransplantace ledvin z urologických indikací.

Traumatologické centrum

Pracoviště v roce 2012 splnilo zadané úkoly, včetně zprovoznění nově zrekonstruovaných prostor Urgentního příjmu FN Ostrava, čímž zkvalitnilo léčebnou péči o úrazové pacienty. Celkem bylo v roce 2012 ambulantně ošetřeno 38 480 úrazových pacientů. V oblasti vzdělávací činnosti akreditovalo centrum na MZČR dva kurzy: Certifikovaný kurz MZČR Perioperační péče v traumatologii a Certifikovaný kurz MZČR Ošetřování pacientů se zlomeninami léčenými konzervativními metodami. Pracoviště taktéž uspořádalo Národní kongres úrazové chirurgie a mezioborový kongres s fyzioterapeutickými společnostmi.

Urologické oddělení

Urologické oddělení FN Ostrava se specializuje zejména na oblast urologické onkologie a na problematiku diagnostiky a léčby dolních cest močových, v nichž patří k respektovaným pracovištím

v naší republice. Pracoviště disponuje moderním vybavením umožňujícím široké spektrum výkonů a operací od mimotělního drcení močových kamenů až po operace prostaty laserem. V nejbližší budoucnosti se oddělení bude dále zaměřovat na rozvoj miniinvazivních metod léčby (endoskopie, laparoskopie) na straně jedné, na straně druhé na nejnáročnější rekonstrukční výkony močových cest s využitím střevních segmentů.

Klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie

Klinika je jediné specializované pracoviště tohoto typu v Moravskoslezském kraji. V dnešní době má špičkové vybavení k vyšetření a ošetření v celém rozsahu orální a maxilofaciální chirurgie, srovnatelné s úrovní dalších klinik v ČR. Akreditovaná klinika poskytuje stážová místa ambulantním stomatologům, odborníkům před atestací z jiných oborů (např. ORL, NCH). Zavedla do praxe endoskopické výkony na čelistních kloubech a v oblasti čelistních dutin a dále výkony s použitím piezochirurgických přístrojů a laserů. Svým vybavením poskytuje služby pro obyvatelům i mimo Moravskoslezský kraj.

Klinika dětského lékařství

Pracoviště zajišťuje komplexní péči pro dětské pacienty všech věkových kategorií v moravskoslezském regionu. Přístrojové vybavení je na špičkové úrovni odpovídající a mnohdy převyšující evropský standard. Péči zajišťuje nepřetržitě tým vysoce erudovaných lékařů a sester. Klinika je rovněž výukovým centrem s vlastní výzkumnou činností.

Klinika dětské neurologie

Klinika v průběhu roku nadále zajišťovala diagnosticko-léčebnou péči v celé šíři oboru. Podílí se na pre- a postgraduálním vzdělávání studentů a zdravotnických pracovníků. Byl realizován projekt ve spolupráci s externím pracovištěm Veselá cesta k vyšetření, jenž dětem i personálu zpřijemnil komunikační trasu, kterou absolvují k různým vyšetřením. KDN opětovně získala akreditaci ministerstva zdravotnictví k uskutečňování vzdělávacího programu certifikovaného kurzu Dětská neurologie. Centru pro poruchy spánku a bdění KDN byla udělena akreditace a pracoviště obdrželo akreditační certifikát Centra diagnostiky a léčby poruch spánku akreditované ČSVSSM.

Klinika infekčního lékařství

Klinika infekčního lékařství nadále poskytuje plné spektrum zdravotní péče v oboru infekční lékař-

ství. Klinika byla v červnu 2012 hlavním organizátorem úspěšného XVI. česko-slovenského kongresu o infekčních nemocech. Lékaři kliniky se nadále podílejí na výuce mediků Lékařské fakulty Univerzity Palackého v Olomouci.

Interní klinika

Interní klinika FNO pokračovala z hlediska poskytované péče v rozvoji specializované a superspecializované péče v ambulantní a lůžkové složce, zejména konsultační a poradenskou formou. V rámci pregraduální výchovy pokračovala spolupráce s LF OU na poli zdravotnických lékařských a nelékařských oborů. V rámci postgraduální výchovy je Interní klinika FNO odborným i kontrolním centrem pro spádovou oblast Moravskoslezského kraje (vzdělávací odborné semináře na krajské a celostátní úrovni). V rámci vědecko-výzkumné činnosti došlo k prohloubení spolupráce mezi IK FNO a LF OU a dalšími zdravotnickými zařízeními MSK na poli gastroenterologie, hepatologie a výživy.

Kožní oddělení

Kožní oddělení FN Ostrava poskytuje komplexní péči v oboru dermatologie i venerologie. Je zabezpečena dostupná a kvalitní léčebná péče na celorepublikové i evropské úrovni, kterou zajišťují erudovaní lékaři. Komplexní diagnostická a léčebná péče je zaměřena především na pacienty s kožními nádory, včetně možnosti léčby metastazujícího melanomu moderní biologickou léčbou v rámci klinických studií. Kožní oddělení je centrem pro léčbu psoriázy biologickými přípravky, je jedním ze čtyř center v České republice pro komplexní léčbu primárních kožních lymfomů.

Klinika pracovního a preventivního lékařství

Klinika úspěšně implementovala do praxe problematiku pracovního lékařské služby vycházející ze zákona č. 373/2011 a předala své zkušenosti praktickým lékařům a personalistům v MS a zlínském kraji. Klinika pokračuje v poskytování nadstandardní diagnostické péči, která není hrazena pojišťovnou. Byla zracionalizována práce ve funkční laboratoři, která nyní zvládá spirometrická, rhinomanometrická a cévní pletysmografická vyšetření bez delší čekací doby. Po domluvě s ministerstvem zahraničí převzala klinika péči o pracovníky velvyslanectví a jejich rodiny žijící v kraji. Nadále roste počet klientů cestovní medicíny a očkovacího centra.

Klinika léčebné rehabilitace

Komplexní péči oboru léčebné rehabilitace i v roce 2012 poskytoval multidisciplinární tým s využitím nejnovějšího přístrojového vybavení. Zaměstnanci kliniky jsou součástí řady multidisciplinárních týmů FNO. Nově byly do praxe zavedeny ergodiagnostické postupy pro hodnocení pracovního potenciálu jedinců pro účely zaměstnanosti.

Neurologická klinika

Neurologická klinika Fakultní nemocnice v Ostravě zajišťuje komplexní superspecializovanou péči v oboru neurologie pro spádovou oblast Moravskoslezského kraje a základní péči obyvatelům Ostravy-Poruby a okolí. Superspecializovanou péči poskytuje v oblastech diagnostiky a léčby pacientů s akutní cévní mozkovou příhodou, roztroušenou sklerózou, onemocněními svalů a periferních nervů, s poruchami spánku, kognitivních funkcí a s epilepsií.

Psychiatrické oddělení

V roce 2012 oddělení disponovalo standardními kapacitními možnostmi a poskytovalo péči ve stejném rozsahu jako v minulých letech. Byl však zpracován projekt rozšíření oddělení, který je připraven k realizaci v letech 2013 až 2014. Pokračoval trend individualizace péče, který byl ve spolupráci s Oddělením klinické farmakologie FNO rozšířen o unikátní možnost optimalizovat dávkování psychofarmak v závislosti na jejich sérových hladinách. V rámci ankety Kvalita očima pacientů získalo oddělení za svou péči nejvyšší ocenění mezi hodnocenými psychiatrickými pracovišti otevřeného typu.

Onkologická klinika

Rok 2012 byl pro Onkologickou kliniku FNO rokem prezentace výsledků práce předchozích let. Na domácích i zahraničních fórech prezentovala výsledky svého uroonkologického programu, výsledky léčby stereotaktickou radioterapií, lékaři kliniky publikovali tři články v impaktovaném časopise, zahájena byla práce na patentu a certifikované metodice v rámci stereotaktické radioterapie. Klinika se rovněž stala největším evropským a třetím největším světovým centrem stereotaktické radioterapie prostaty.

Klinika tuberkulózy a respiračních nemocí

Klinika TRN za současných přetrvávajících podmínek technických, prostorových rozšířila odborné a superspecializované činnosti v oblasti pneumo-

onkologické, intervenční bronchologie a terapii těžko zvladatelného astmatu. Navázala spolupráci s dalšími klinikami (onkologická). Dokázala zlepšit pohled pacientů na kliniku – doložitelné dotazníkovými patientskými průzkumy. Současně dokázala řešit komplikované stavy a multioborové stavy nemocných ze spádového území. Je zapojena do komerčních i výzkumných projektů centra klinických studií FNO. Dále navrhuje výzkumné projekty především v pneumoonkologii v návaznosti na rozvoj Komplexního onkologického centra FNO a dokončila využívání laboratorní diagnostiky prognostických a prediktivních faktorů individualizované a personalizované léčby rakoviny plic pro léčbu biologickými prostředky.

Oddělení neonatologie

Novorozenci v moravskoslezském regionu jednoznačně profitují z kvalitní mezioborové spolupráce s ostatními klinikami FNO. Oddělení neonatologie spolu s Porodnicko-gynekologickou klinikou FNO dosáhlo nejlepších výsledků v ČR v péči o novorozence extrémně nízké porodní hmotnosti. Moravskoslezský region je první a stále jediný v ČR, který pod záštitou Oddělení neonatologie a Kliniky ORL provádí celoplošný screening sluchu. Nové přístrojové vybavení umožňuje oftalmologům špičkovou diagnostiku a léčbu retinopatií nedonošených dětí. Vynikající spolupráce s Klinikou léčebné rehabilitace a Klinikou dětské neurologie umožnila vznik ambulance pro rizikové novorozence, která se stala nezastupitelným koordinátorem následné péče o rizikové novorozence z celého regionu.

Kardiovaskulární oddělení

Kardiovaskulární oddělení je samostatným pracovištěm a součástí sítě kardiovaskulárních center České republiky. V rámci této celonárodní sítě je vedeno jako součást kardiocentra vyššího typu a poskytuje nepřetržitou léčbu v kardiovaskulární medicíně, včetně nepřetržité léčby akutních koronárních stavů. Toto mladé a dynamicky se rozvíjející pracoviště poskytuje vysoce specializovanou péči v celém spektru kardiovaskulárních onemocnění. Zárukou vysoké kvality poskytované péče je zkušený tým odborníků. Nedílnou součástí jsou moderně vybavená diagnostická pracoviště, jednotky intenzivní péče. Samozřejmostí je těsná spolupráce s ostatními obory, především pak s Kardiochirurgickým centrem FNO.

Léčebna dlouhodobě nemocných Klokočov

V roce 2012 trvale a systémově probíhala rekonstrukce a modernizace léčebny. Byla modernizována a vybavena místnost pro návštěvy, byla rozšířena datová síť pro připojení k internetu, včetně wi-fi připojení, byl rozšířen anténní systém pro příjem TV signálu na pokojích pacientů. Zakoupen byl přenosný elektroléčebný rehabilitační přístroj pro aplikaci fyzikálních procedur a částečně bylo obměněno a modernizováno vybavení kuchyně. Nově byla rozšířena kapacita lůžek sociální péče na kapacitu 20 lůžek. Řada středně zdravotnických pracovníků ukončila úspěšně svá studia.

Krevní centrum

Krevní centrum FN Ostrava je specializované pracoviště transfuzní služby/transfuzního lékařství pro moravskoslezský region, je zařazeno mezi krizová centra ČR pro zásobování transfuzními přípravky v případě krizových situací. V roce 2012 Krevní centrum FNO rozšířilo spektrum transfuzních přípravků, které se podávají pacientům s těžkými reakcemi po opakovaných expozicích plazmy.

Oddělení lékařské genetiky

Klinickou částí, laboratorním zázemím a akreditací k výuce je nadále jediným komplexním pracovištěm tohoto typu v Moravskoslezském kraji. Řeší nejsložitější případy genetické prenatalní i postnatální diagnostiky ve spolupráci s mnoha pracovišti v ČR i zahraničí. Pracoviště má velký publikační potenciál reflektující výsledky vlastního výzkumu, inovativní systém práce s rychlým zaváděním nových diagnostických metod do klinické i laboratorní praxe. V roce 2012 získaly laboratoře OLG akreditaci dle ČSN EN ISO 15189.

Klinika nukleární medicíny

Za úspěch je možno považovat umístění KNM na 1. místě v celé FNO při hodnocení pracovišť ze strany pacientů i vlastních zaměstnanců (dle výzkumu STEM/MARK). V rámci mezioborové spolupráce se klinika mimo jiné realizuje v detekci sentinelových uzlin pro jednotlivé skupiny nádorových onemocnění, při diagnostice atresie žlučových cest u novorozenců, celou škálou vyšetření a kurativy u onemocnění štítné žlázy, ve stanovení smrti mozku neinvazivní metodou, scintigrafickým vyšetřením neuroendokrinních nádorů a analgetickou paliativní léčbou kostních metastáz.

Radiodiagnostický ústav

RDG ústav se podílí prakticky na všech stěžejních programech klinických pracovišť FNO, tzn. na rozvoji cerebrovaskulárního, kardiovaskulárního, traumatologického či onkologického programu. Technologické vybavení i erudice personálu jej řadí k prestižním pracovištím v ČR.

Ústav klinické hematologie

Ústav klinické hematologie FNO je dynamicky se rozvíjející pracoviště poskytující komplexní péči pacientům s nemocemi krve a krvetvorných orgánů na stále se rozšiřujícím území. Jako jediné pracoviště v regionu poskytuje komplexní intenzivní péči na své Hematoonkologické JIP, zajišťuje terapii pacientů s relabujícím mnohočetným myelomem a pacientů s chronickou imunitní trombocytopenií mimitiky trombopoetinového receptoru. Díky zázemí FNO, personálnímu a přístrojovému vybavení, otevření nové lůžkové části, otevření projektu klinických studií a projektu bio bankovníctví je garantován dynamický vývoj i v následujícím období.

Ústav patologie

Ústav patologie jako diagnostické pracoviště FNO udržuje stále vysoký standard bioptické a cytologické diagnostiky s využitím všech moderních metodických prostředků. Kvalitní práce byla v roce 2012 završena získáním akreditace ČIA dle ČSN EN ISO 17189. Díky postupující personální stabilizaci se daří budovat moderní perspektivní pracoviště s vyváženou ekonomikou a týmem lidí se zájmem o obor. Jsou zaváděny nové metody, např. on site cytologie při EUS FNA pankreatu, core cut biopsie nádorů ledvin či zajišťování výsledků molekulární patologie. Pracoviště je zapojeno do grantových aktivit.

Ústav soudního lékařství

V regionu MS kraje je činnost pracoviště nezastupitelná, objemem práce patří k největším v rámci ústavů tohoto typu v ČR. Lze jej chápat jako „výstupní kontrolu“ kvality poskytované péče v regionu prováděním pitev zemřelých ve zdravotnických zařízeních, poskytuje forenzní podporu orgánům činným v trestním řízení. Má širokou laboratorní základnu toxikologických vyšetření. Ústav se zabývá i širší problematikou trestné činnosti, medicínsko-právní a soudně-znaleckou. Pracoviště jako první svého druhu v rámci ČR získalo akreditaci ČIA.



5.2 Ošetrovatelská péče

Akreditační proces nám pomáhá při zajišťování kvalitní péče o pacienty, zajišťování bezpečí prostředí a systematické snaze o snižování rizik pro pacienty i pro zaměstnance.

Úroveň kvality ošetrovatelské péče zajišťujeme a monitorujeme prostřednictvím ošetrovatelských standardů, auditů a hodnocením spokojenosti pacientů. Do systému řízení ošetrovatelské péče patří též definování a dlouhodobé sledování indikátorů kvality péče – prevence pádů, prevence a sledování výskytu dekubitů, prevence sepse, sledování bolesti a monitorování mimořádných událostí.

Významné aktivity v oblasti ošetrovatelské péče:

- FN je dlouhodobě zapojena do projektu sledování a porovnávání pádů pacientů mezi jednotlivými zdravotnickými pracovišti v ČR,
- do systému sledování kvality jsou formou konzultací a odbornou spoluprací s pracovníky klinických pracovišť zapojeny sestry specialistiky pečující o rány a dekubity,
- zaměření auditní činnosti na správnou ošetrovatelskou praxi,
- na vybraných pracovištích FN pokračovala i nadále práce dobrovolníků.

Ze strany ošetrovatelského personálu má pacient zajištěnou péči respektující lidskou důstojnost, autonomii a zachování důvěrných informací o zdravotním stavu. Rodinným příslušníkům a blízkým umožňujeme aktivní zapojení do ošetrovatelského procesu.

Na klinikách, odděleních, ústavech a centrech je nelékařský personál veden týmem vrchních sester, vedoucích laborantů, vedoucích fyzioterapeut-

ky, vedoucím radiologickým asistentem. Na tyto pracovníky je delegována odpovědnost za poskytování kvalitních služeb a ošetrovatelské péče a zároveň za vyrovnané hospodaření svěřeného pracoviště.

Ke konci roku 2012 pracovalo v útvaru náměstkyně ředitelky pro ošetrovatelskou péči 2 175 zdravotnických pracovníků nelékařů.

Věnujeme pozornost soustavnému profesnímu rozvoji pracovníků. Podpora rozvoje odborných kompetencí vede k lepší kvalitě výsledků ošetrovatelské péče a zvyšuje bezpečnost pacientů.

V minulém roce jsme organizovali odborné akce zaměřené na:

- krátkodobé manažerské kurzy pro nelékařské zdravotnické pracovníky zaměřené na kompetence, znalosti a dovednosti vedoucích pracovníků,
- zvládání krizových situací,
- bazální stimulaci,
- práci mentorů.

Nelékařští zdravotničtí pracovníci úzce spolupracují s lékaři při rozšiřování služeb, zavádění nových metod práce, organizaci různých konferencí a workshopů i s mezinárodní účastí a výzkumných aktivitách jednotlivých zdravotnických pracovišť.

Pracoviště FN jsou centry pro odbornou praxi studentů LF Ostravské univerzity a Vyšší odborné a střední zdravotnické školy v Ostravě. Spolupracujeme s odbornými guaranty jednotlivých oborů na zlepšování výsledků praktické výuky studentů a zvyšování pedagogických znalostí lektorů.

5.3 Personální oblast

V roce 2012 činil počet zaměstnanců ve Fakultní nemocnici v Ostravě 3 144 osob (průměrný evidenční přepočtený počet).

Konkrétní údaje o počtech zaměstnanců dle jednotlivých kategorií jsou uvedeny v následující tabulce.

Počet zaměstnanců dle kategorií

Kategorie	2010		2011		2012		2012/2011
	počet osob	%	počet osob	%	počet osob	%	%
Lékaři	481	15,2	499	15,7	503	16,0	100,80
Farmaceuti	21	0,7	21	0,7	22	0,7	104,76
Všeobecné sestry a porodní asistentky	1310	41,5	1319	41,5	1297	41,3	98,33
Ostatní zdravotní pracovníci – nelékaři	231	7,3	226	7,1	223	7,1	98,67
Zdrav. prac. nelékaři se specializovanou způsobilostí	105	3,3	112	3,5	116	3,7	103,57
Sanitářů a ošetřovatelé	494	15,6	500	15,7	485	15,4	97,0
Jiní odborní pracovníci	13	0,4	13	0,4	9	0,3	69,23
THP	266	8,4	268	8,4	268	8,5	100,0
Dělníci	239	7,6	222	7,0	221	7,0	99,55
Celkem	3 160	100,0	3 180	100,0	3 144	100,0	98,87

Růst průměrného platu v roce 2012 (v Kč)

V roce 2012 došlo k nárůstu průměrného platu téměř u všech kategorií zdravotnických pracovníků. Důvodem bylo posílení motivačních složek platů v návaznosti na rozhodnutí ministerstva zdravotnictví zvýšit platy o částku odpovídající 6,25 % z tarifních platů zdravotníků.

Průměrný plat lékařů byl na úrovni roku 2011 vzhledem k výraznému zvýšení v předcházejícím roce. U nezdravotnických zaměstnanců je plat téměř na úrovni roku 2011.

Kategorie	2009	2010	2011	2012	% 2012/2011
Lékaři	58 759	61 384	72 302	72 310	100,01
Farmaceuti	44 392	46 758	48 083	49 133	102,18
Všeobecné sestry a porodní asistentky (§ 5,6)	27 132	29 240	29 421	30 977	105,29
Ost. zdrav. pracovníci – nelékaři (§ 7 -21)	27 576	28 664	29 472	30 778	104,43
Zdrav. prac. nelékaři se spec. způsobilostí (§ 22-28)	28 011	30 409	30 535	32 077	105,05
Sanitářů a ošetřovatelé (§29 - 42)	16 880	17 636	17 601	18 600	105,68
Jiní odborní pracovníci	24 676	27 727	28 851	25 944	89,9
THP	24 060	27 188	28 255	28 382	100,5
Dělníci	15 392	17 466	18 815	18 876	100,3
celkem	27427	29 669	31 560	33 876	106,5

Struktura lékařů podle specializace (v %)

	2008	2009	2010	2011	2012	Rozdíl (2011 k 2012)
Bez specializace	19	24	32	32	31	-1
Se specializací	81	76	68	68	69	+1

Péče o zaměstnance

V roce 2012 bylo v rámci fondu kulturních a sociálních potřeb vyčerpáno celkem 12 957 240 Kč.

Čerpání fondu mělo následující strukturu:

- nejvyšší položku fondu tvořil příspěvek na rekreaci, kulturu, tělovýchovu a sport, rehabilitaci, lázeňskou léčbu, vzdělávací kurzy, vitamíny,

očkování a penzijní připojištění - 11 877 083 Kč. Maximální výše individuálního příspěvku činila 4 200 Kč,

- příspěvek na stravování - 989 778 Kč,
- ocenění zaměstnanců (bezpříspěvková dárci krve) - 16 988 Kč,
- příspěvek na činnost VOO - 62 391 Kč a na činnost MLOK - 11 000 Kč.



5.4 Investice

Celková suma prostředků, které byly v roce 2012 ve FNO investovány do zhodnocení stavebních objektů a nákupu zdravotnické a výpočetní techniky, činila 201 264 650,89 Kč.

V následující tabulce je uvedeno členění čerpání veškerých investičních prostředků:

státní systémové dotace vč. IOP, ROP	12 480 151,00 Kč
dotace IGA	3 813 000,00 Kč
vlastní zdroje	184 971 499,89 Kč
Investované prostředky v roce 2012	201 264 650,89 Kč

V následující části je uvedeno několik nejvýznamnějších realizovaných investičních akcí z oblasti stavebních úprav a nákupu zdravotnické techniky.

FN Ostrava – rekonstrukce traumatologie, urgentního příjmu, vybudování JIP a ARK

V průběhu roku 2012 byly provedeny a z větší části dokončeny stavební práce pracoviště JIP a ARK a zkolaudovaná a uvedena do provozu část urgentního příjmu. Do konce roku byla dokončena druhá část pracoviště Plánovaného a centrálního příjmu s odbornými ambulancemi. Celkem bylo v roce 2012 uhrazeno 62 057 282,06 Kč na investiční náklady a 4 422 027,79 Kč na neinvestiční náklady.

FN Ostrava – Zateplení kliniky tuberkulózy a respiračních nemocí

Od zahájení prací v září 2012 byly provedeny z větší části výměny oken v objektu a zahájena realizace přístavby chráněné únikové cesty, včetně výtahu a úpravy jednotlivých. V roce 2012 bylo vyfakturováno 1 404 678 Kč na stavební práce.

Rekonstrukce a modernizace rozvodů elektřiny v areálu FN Ostrava

Jedná se o rekonstrukci a modernizaci energobloků a příslušných kabelových rozvodů v areálu nemocnice. Tato investiční akce dosáhla v roce 2012 částky 22 780 601,51 Kč.

Vybudování polyfunkčního zákrovového sálku na Klinice dětského lékařství

V průběhu roku 2012 byl v objektu Dětské kliniky zrealizován nový zákrovový sálek včetně záze-

mí. V tomto roce také došlo k doplnění sálku o zdravotnické vybavení a zahájení klinický provoz. V roce 2012 bylo zapláceno za tuto rekonstrukci 9 776 509,88 Kč.

FN Ostrava – modernizace v oblasti prevence nozokomiálních infekcí 2

V roce 2012 byla realizována dodávka specializovaného softwaru MEDIX pro operační sály a oddělení centrální sterilizace. Úlohou softwaru je identifikace a lokalizace nástrojů a setů, včetně hlídání kvality sterilizace. Na akci bylo vynaloženo celkem 3 206 160 Kč.

Pořízení mobilního RTG přístroje s C ramenem

Pořízením nového mobilního RTG s Cramenem ZIEHM Vision RFD byl vyřešen akutní požadavek na obměnu amortizovaného analogového RTG přístroje za moderní digitální přístroj zajišťující potřebné aplikace a podporu operativy a navigačních výkonů.

Na akci bylo vynaloženo celkem 5 711 400 Kč.

Dovybavení endoskopického zákrovového sálku na KDL

V návaznosti na zprovoznění endoskopického zákrovového sálku na Klinice dětského lékařství FNO byl pořízen pediatrický videokolonoskop.

Na dovybavení pracoviště bylo vynaloženo celkem 1 105 800 Kč.

5.5 Ekonomická oblast

Za rok 2012 vykázala FN Ostrava hospodářský výsledek před zdaněním ve výši 29 mil. Kč. I přes pozitivní výsledek hodnotíme rok 2012 jako rok úsporný, kdy jsme museli čelit omezeným příjmům od zdravotních pojišťoven v souvislosti s platnou úhradovou vyhláškou. V roce 2012 jsme z hlediska hospodaření zaznamenali tři větší problémy. Prvním bylo rozhodnutí o navýšení mezd zdravotnickým zaměstnancům, druhý problém pramenil z legislativní úpravy růstu DPH o 4 % a třetím problémem, se kterým jsme se celý rok potýkali, byl úbytek pojištěnců VZP v našem regionu. Celkový dopad zmíněných vlivů na naši

nemocnici činil částku cca 100 mil. Kč, o kterou bychom jinak mohli své hospodaření vylepšit. Platební bilance FNO v roce 2012 byla vyrovnaná, nemocnice nevykazovala žádné závazky po lhůtě splatnosti, na běžných účtech byly evidovány likvidní finanční prostředky ve stovkách milionů korun. Nemocnice nečerpala žádný úvěrový rámec, své dluhy jsme byli schopni krýt svými pohledávkami a prostředky na běžných účtech.

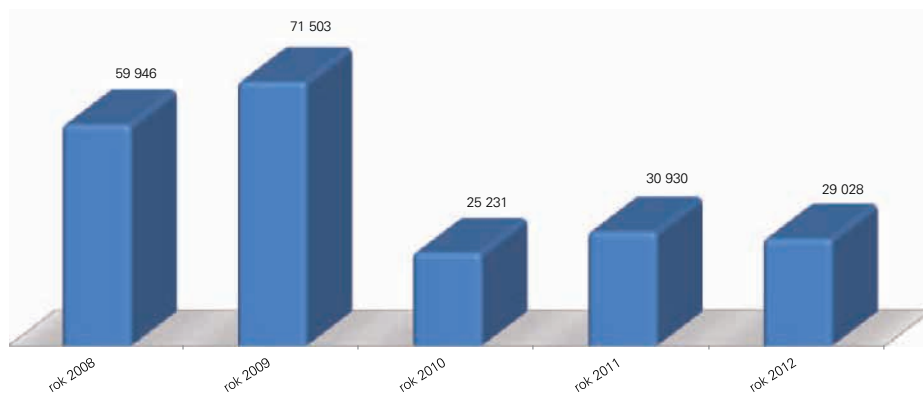
I přes uvedené problémy a finanční dopady byla nemocnice schopna si udržet kladné hospodaření a navýšit rezervu v rámci rezervního fondu.

5.5.1 Souhrnný přehled hospodaření v roce 2012 (v tis. Kč)

Náklady hlavní činnosti	4 097 078
Výnosy hlavní činnosti	4 096 163
HV HLAVNÍ ČINNOSTI	-915
Náklady hospodářské činnosti	18 705
Výnosy hospodářské činnosti	20 090
HV HOSPODÁŘSKÉ ČINNOSTI	1 385
Celkový HV před zdaněním	29 028
Celkový HV po zdanění	470

(Náklady a výnosy jsou uváděny bez vnitropodnikových)

Vývoj hospodářského výsledku (před zdaněním) v letech 2008 - 2012 (v tis. Kč)



5.5.2 Přehled neinvestičních dotací a příspěvků poskytnutých v roce 2012 (v tis.Kč)

VYBRANÉ ČINNOSTI	VÝŠE DOTACE	ČERPÁNÍ
Účelové příspěvky poskytnuté MZ ČR na vybrané činnosti	5 898,99	5 886,26
z toho:		
- Národní onkologický registr	1 164,98	1 164,98
- Rezidenční místa	3 331,11	3 318,38
- Atestační zkoušky	270,00	270,00
- Vzdělávání lékařů	522,90	522,90
- Pomocný analytický přehled	150,00	150,00
- Zajištění přípravy na krizové situace celkem	460,00	460,00
v tom:		
- Popáleninové centrum	200,00	200,00
- Krevní centrum	260,00	260,00
Neinvestiční prostředky poskytnuté MZ ČR na výzkum, vývoj a inovace celkem	19 308,00	19 260,33
v tom:		
- Institucionální podpora celkem	12 544,00	12 544,00
- Účelová podpora celkem	6 764,00	6 716,33
VYBRANÉ ČINNOSTI CELKEM	25 206,99	25 146,59
JINÉ NEINVESTIČNÍ DOTACE A GRANTY	VÝŠE DOTACE	ČERPÁNÍ
Neinvestiční prostředky na výzkum a vývoj od jiných poskytovatelů	4 754,00	4 754,00
Neinvestiční prostředky v rámci ISPROFIN	8 005,95	33,92
Jiné neinvest. příspěvky - sociální lůžka	467,00	467,00
JINÉ NEINVESTIČNÍ DOTACE A GRANTY CELKEM	13 226,95	5 254,92
NEINVESTIČNÍ PŘÍSPĚVKY CELKEM	38 433,94	30 401,51



5.5.3 Rozvaha

Aktiva

Stálá aktiva – dlouhodobý hmotný majetek

V oblasti stálých aktiv – v části dlouhodobého hmotného majetku došlo v roce 2012 k poklesu, který má vazbu na nižší investiční výdaje, než v minulých letech - v roce 2012 to bylo 535 mil. Kč. Důvodem je dopad finanční krize na oblasti zdravotnictví. Podíl stálých aktiv na celkových aktivech se pohybuje kolem 80%.

Zásoby

Poměrně vysoká částka zásob souvisí s krátkodobým předzásobením speciálním zdravotnickým materiálem na konci roku v souvislosti s růstem DPH v roce 2013. Jejich výši také ovlivňuje i doba karantény výroby Krevního centra FNO (plazma), před odběrem zpracovateli. Podíl zásob na celkových aktivech je do 2%.

Pohledávky

Z podstatné části se jedná o krátkodobé pohledávky – pohledávky z obchodního styku (za zdravotními pojišťovnami). Jedná se většinou o posun plateb v krátkém časovém období na konci měsíce. Další část tvoří pohledávky za cizinci a za regulační poplatky, které jsou průběžně vymáhány.

Finanční majetek

Finanční majetek nemocnice představují zejména prostředky na běžných účtech a hotovost. V průběhu analyzovaného období se stav finančních prostředků FNO pohybuje ke konci účetního období přibližně na úrovni 0,5 mld. Kč.

Pasiva

Hospodářský výsledek

Nemocnice hospodařila v „černých číslech“. Realizovaná ekonomická opatření (tlak na snižování cen materiálů a služeb, na zvyšování produktivity práce, na optimalizaci vyžádané péče a efektivní vykazování péče zdravotním pojišťovnám) vedla ke kladnému výsledku hospodaření.

Dlouhodobé závazky

Představují přijaté zálohy na transfery neinvestiční a investiční, a to na projekty vědy a výzkumu I-COP a CHEMEPOP. Doba řešení projektu je delší než 1 rok.

Krátkodobé závazky

Tyto závazky představují závazky vůči zaměstnancům (mzdy) a závazky z obchodního styku. Tvoří asi 15 % z celkových pasiv. Nemocnice v analyzovaném období neeviduje žádné závazky po lhůtě splatnosti.



AKTIVA	Stav k 31.12.2012		
	Brutto	Korekce	Netto
AKTIVA CELKEM	8 563 655	2 835 942	5 727 713
A. Stálá aktiva	7 359 901	2 830 425	4 529 477
Dlouhodobý nehmotný majetek	214 059	187 209	26 850
Software	201 753	185 077	16 676
Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	2 132	2 132	0
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	9 819	0	9 819
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	355	0	355
Dlouhodobý hmotný majetek	7 145 843	2 643 216	4 502 627
Pozemky	277 740	0	277 740
Kulturní předměty	1 737	0	1 737
Stavby	3 755 348	670 501	3 084 847
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	2 684 753	1 596 010	1 088 743
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	376 705	376 705	0
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	0	0	0
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	47 143	0	47 143
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	2 416	0	2 416
Dlouhodobý finanční majetek	0	0	0
Dlouhodobé pohledávky	0	0	0
B. Oběžná aktiva	1 203 754	5 518	1 198 237
Zásoby	111 360	0	111 360
Materiál na skladě	61 676	0	61 676
Materiál na cestě	4 668	0	4 668
Zboží na skladě	44 145	0	44 145
Zboží na cestě	871	0	871
Krátkodobé pohledávky	642 966	5 518	637 448
Odběratelé	461 007	5 518	455 489
Krátkodobé poskytnuté zálohy	1 247	0	1 247
Jiné pohledávky z hlavní činnosti	8	0	8
Pohledávky za zaměstnanci	35	0	35
Jiné daně a poplatky	4	0	4
Pohledávky za vybranými místními vládními institucemi	0	0	0
Náklady příštích období	2 938	0	2 938
Příjmy příštích období	176	0	176
Dohadné účty aktivní	177 543	0	177 543
Ostatní krátkodobé pohledávky	8	0	8
Krátkodobý finanční majetek	449 429	0	449 429
Jiné běžné účty	13 160	0	13 160
Běžný účet	433 027	0	433 027
Běžný účet FKSP	1 073	0	1 073
Ceniny	384	0	384
Peníze na cestě	791	0	791
Pokladna	994	0	994

PASIVA	Stav k 31.12.2012
PASIVA CELKEM	5 727 713
C. Vlastní kapitál	4 839 539
Jmění účetní jednotky a upravující položky	4 542 745
Jmění účetní jednotky	3 990 082
Dotace na pořízení dlouhodobého majetku	554 772
Kurzové rozdíly	-13
Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody	-2 096
Fondy účetní jednotky	296 325
Fond odměn	0
Fond kulturních a sociálních potřeb	757
Rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření	48 523
Rezervní fond z ostatních titulů	22 417
Fond reprodukce majetku, investiční fond	224 628
Ostatní fondy	0
Výsledek hospodaření	470
Výsledek hospodaření běžného účetního období	470
Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	0
Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	0
D. Cizí zdroje	888 174
Rezervy	0
Dlouhodobé závazky	4 767
Dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	4 767
Krátkodobé závazky	883 408
Dodavatelé	556 529
Krátkodobé přijaté zálohy	78 969
Zaměstnanci	1 394
Jiné závazky vůči zaměstnancům	83 843
Zúčtování s institucemi SZ a ZP	49 566
Daň z příjmů	3 882
Jiné přímé daně	15 084
Daň z přidané hodnoty	2 277
Závazky k vybraným ústředním vládním institucím	48
Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	2 726
Výdaje příštích období	8
Výnosy příštích období	1 064
Dohadné účty pasivní	84 031
Ostatní krátkodobé závazky	3 988

5.5.4 Výsledovka FN Ostrava k 31.12.2012 (v tis. Kč)

Číslo účtu	Název ukazatele	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
	NÁKLADY	4 097 078	18 705
	Náklady z činnosti	4 068 149	18 705
501	Spotřeba materiálu	1 316 382	987
502	Spotřeba energie	115 019	484
503	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	0	0
504	Prodané zboží	229 293	15 721
506	Aktivace dlouhodobého majetku	-72	0
507	Aktivace oběžného majetku	-138 479	0
508	Změna stavu zásob vlastní výroby	0	0
511	Opravy a udržování	90 095	138
512	Cestovné	7 566	1
513	Náklady na reprezentaci	2 480	1
516	Aktivace vnitroorganizačních služeb	0	0
518	Ostatní služby	195 219	666
521	Mzdové náklady	1 335 786	429
524	Zákonné sociální pojištění	446 860	146
525	Jiné sociální pojištění	0	0
527	Zákonné sociální náklady	12 936	0
528	Jiné sociální náklady	1	0
531	Daň silniční	58	0
532	Daň z nemovitostí	107	0
538	Jiné daně a poplatky	40	0
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	0	0
542	Jiné pokuty a penále	382	0
543	Dary	0	0
544	Prodaný materiál	103 859	0
547	Manka a škody	11	0
548	Tvorba fondů	0	0
551	Odpisy dlouhodobého majetku	298 364	53
552	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	0	0
553	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	0	0
554	Prodané pozemky	0	0
555	Tvorba a zúčtování rezerv	0	0
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	1 934	0
557	Náklady z vyřazených pohledávek	514	0
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	23 743	80
549	Ostatní náklady z činnosti	26 049	0
	Finanční náklady	371	0
561	Prodané cenné papíry a podíly	0	0
562	Úroky	0	0
563	Kurzové ztráty	371	0
564	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	0	0
569	Ostatní finanční náklady	0	0
	Náklady na transfery	0	0
571	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	0	0
572	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	0	0
	Daň z příjmů	28 558	0
591	Daň z příjmů	28 798	0
595	Dodatečné odvody daně z příjmů	-240	0

	VÝNOSY	4 096 163	20 090
	Výnosy z činnosti	4 061 771	20 090
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	5 506	36
602	Výnosy z prodeje služeb	3 602 641	257
603	Výnosy z pronájmu	24 454	1 095
604	Výnosy z prodaného zboží	310 016	16 729
609	Jiné výnosy z vlastních výkonů	0	0
641	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	4 041	0
642	Jiné pokuty a penále	0	0
643	Výnosy z odepsaných pohledávek	5	0
644	Výnosy z prodeje materiálu	83 025	0
645	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	0	0
646	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	141	0
647	Výnosy z prodeje pozemků	0	0
648	Čerpání fondů	4 483	0
649	Ostatní výnosy z činnosti	27 459	1 973
	Finanční výnosy	3 653	0
661	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	0	0
662	Úroky	3 610	0
663	Kurzové zisky	42	0
664	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	0	0
669	Ostatní finanční výnosy	0	0
	Výnosy z nároků na prostředky státního rozpočtu, rozpočtů územních samosprávných celků a státních fondů	30 739	0
671	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	30 739	0
672	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	0	0
	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ		
	Výsledek hospodaření před zdaněním	27 643	1 385
	Výsledek hospodaření po zdanění	-915	1 385



5.5.5 Čerpání nákladů k rozpočtu a mezioční srovnání nákladů v tis. Kč dle položek v roce 2012

Číslo účtu	Název ukazatele	Plán 2012	Skutečnost 01-12/2012	koef. sk / pl	koef. sk12 / sk11	Skutečnost 01-12/2011
	NÁKLADY CELKEM	3 948 294	4 087 225	1,04	1,01	4 064 498
	Náklady z činnosti	3 948 130	4 086 854	1,04	1,01	4 064 334
501	Spotřeba materiálu	1 156 324	1 317 368	1,14	0,99	1 328 660
	z toho léky vč.bonusů	628 810	675 581	1,07	1,03	656 675
	z toho SZM vč.bonusů	371 739	484 131	1,30	0,95	511 209
502	Spotřeba energie	108 082	115 503	1,07	1,07	108 083
503	Spotřeba jiných neskl.dodávek	0				0
504	Prodané zboží	249 911	245 014	0,98	0,98	249 912
506	Aktivace dlouhodobého majetku	0	-72			0
507	Aktivace materiálu a zboží	-152 950	-138 479	0,91	0,91	-152 950
511	Opravy a udržování	80 000	90 233	1,13	1,00	90 216
512	Cestovné	6 782	7 567	1,12	1,12	6 781
513	Náklady na reprezentaci	2 200	2 481	1,13	1,13	2 200
518	Ostatní služby	198 417	195 885	0,99	0,99	198 519
521	Mzdové náklady	1 332 000	1 336 215	1,00	1,03	1 300 858
524	Zákonné sociální pojištění	450 075	447 006	0,99	1,02	438 700
525	Jiné sociální pojištění	0	0			0
527	Zákonné sociální náklady	13 187	12 936	0,98	1,02	12 639
528	Jiné sociální náklady	4 738	1	0,00	0,00	3 960
531	Daň silniční	32	58	1,81	1,79	32
532	Daň z nemovitosti	102	107	1,05	1,05	102
538	Jiné daně a poplatky	73	40	0,55	0,84	48
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	0	0			0
542	Jiné pokuty a penále	0	382		15,89	24
543	Dary	0	0			0
544	Prodaný materiál	115 995	103 859	0,90	0,90	115 994
547	Manka a škody	0	11		0,55	19
548	Tvorba fondů	0	0			0
551	Odpisy dlouhodobého majetku	321 811	298 418	0,93	0,98	303 656
552	Zůstatková cena prodaného DNHM	0	0			0
553	Zůstatková cena prodaného DHM	0	0		0,00	4 549
554	Prodané pozemky	0	0			0
555	Tvorba a zúčtování rezerv	0	0			0
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	944	1 934	2,05	2,05	944
557	Náklady z odepsaných pohledávek	275	514	1,87	1,87	274
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	35 109	23 823	0,68	0,91	26 110
549	Ostatní náklady z činnosti	25 023	26 049	1,04	1,04	25 004
	Finanční náklady	164	371	2,26	1,38	164
562	Úroky	0	0			0
563	Kurzové ztráty	164	371	2,26	2,27	164
564	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	0				0
569	Ostatní finanční náklady	0	0			0
	Náklady na nezpochybnitelné nároky na prostředky státního rozpočtu, rozpočtů územních samosprávních celků a státních fondů	0	0			0
571	Náklady na nezpochybnitelné nároky na prostředky státního rozpočtu	0	0			0
572	Náklady na nezpochybnitelné nároky na prostředky rozpočtů územních samosprávních celků	0	0			0
574	Náklady na ostatní nároky	0	0			0

5.5.6 Čerpání výnosů k rozpočtu a meziroční srovnání výnosů v tis. Kč dle položek v roce 2012

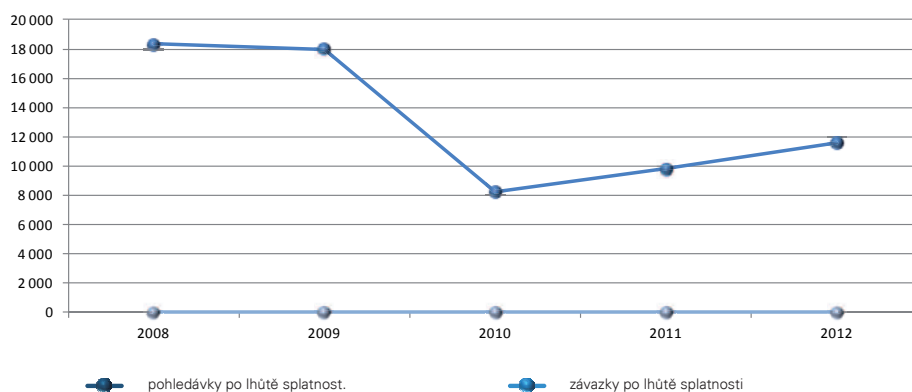
Číslo účtu	Název ukazatele	Plán 2012	Skutečnost 01-12/2012	koef. sk / pl	koef. sk12 / sk11	Skutečnost 01-12/2011
	VÝNOSY CELKEM	3 977 502	4 116 253	1,03	1,01	4 095 429
	Výnosy z činnosti	3 965 079	4 081 861	1,03	1,00	4 079 650
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	3 511	5 541	1,58	1,58	3 512
602	Výnosy z prodeje služeb	3 480 708	3 602 899	1,04	1,00	3 595 326
603	Výnosy z pronájmu	27 738	25 549	0,92	0,92	27 738
604	Výnosy z prodaného zboží	328 936	326 745	0,99	0,99	328 935
609	Jiné výnosy z vlastních výkonů	0	0			0
611	Změna stavu nedokončené výroby	0	0			0
612	Změna stavu polotovarů	0	0			0
613	Změna stavu zásob výrobků	0	0			0
614	Změna stavu ostatních zásob	0	0			0
641	Smluvní úroky a pokuty z prodlení	0	4 041		49,59	81
642	Jiné pokuty a penále	0	0			0
643	Výnosy z odepsaných pohledávek	0	5		0,68	8
644	Výnosy z prodeje materiálu	92 687	83 025	0,90	0,90	92 688
645	Výnosy z prodeje DNM	0	0			0
646	Výnosy z prodeje DHM kromě pozemků	0	141		1,08	130
647	Výnosy z prodeje pozemků	0	0			0
648	Čerpání fondů	6 006	4 483	0,75	0,75	6 006
649	Ostatní výnosy z činnosti	25 494	29 431	1,15	1,17	25 226
	Finanční výnosy	4 611	3 653	0,79	0,79	4 613
662	Úroky	4 551	3 610	0,79	0,79	4 552
663	Kurzové zisky	61	42		0,69	61
664	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou					0
669	Ostatní finanční výnosy					0
	Výnosy z nezpochybnitelných nároků na prostředky státního rozpočtu, rozpočtů územních samosprávních celků a státních fondů	7 811	30 739	3,94	2,75	11 166
671	Výnosy z nezpochybnitelných nároků na prostředky státního rozpočtu	7 811	30 739	3,94	2,75	11 166
672	Výnosy z nezpochybnitelných nároků na prostředky rozpočtů územních samosprávních celků	0	0			0
673	Výnosy z nezpochybnitelných nároků na prostředky státních fondů	0				0
674	Výnosy z ostatních nároků	0				0
	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	29 208	29 028			30 930
591	Daň z příjmů	29 208	28 798	0,99	0,99	29 010
595	Dodatečné odvody daně z příjmu		-240		-1,22	197
	Výsledek hospodaření po zdanění	0	470			1 722

5.5.7 Vývoj hospodaření, pohledávek a závazků (v tis. Kč)

ROK	HV (před zdaněním)	pohledávky k 31.12.	pohledávky po lhůtě splatnosti k 31.12	závazky k 31. 12.	závazky po lhůtě splatnosti k 31.12
2008	59 946	249 579	18 361	721 895	0
2009	71 503	349 181	18 006	925 011	0
2010	25 231	587 165	8 281	1 160 628	0
2011	30 930	578 218	9 810	951 266	0
2012	29 028	637 448	11 615	883 408	0

Výše závazků k 31. 12. 2010 je ovlivněna objemem doplatků k jednotlivým investičním akciím, které jsou realizovány z vlastních zdrojů organizace.

Vývoj pohledávek a závazků po lhůtě splatnosti (v tis. Kč)



5.5.8 Vývoj hlavních ekonomických ukazatelů v průběhu let 2008 - 2012 (v tis. Kč)

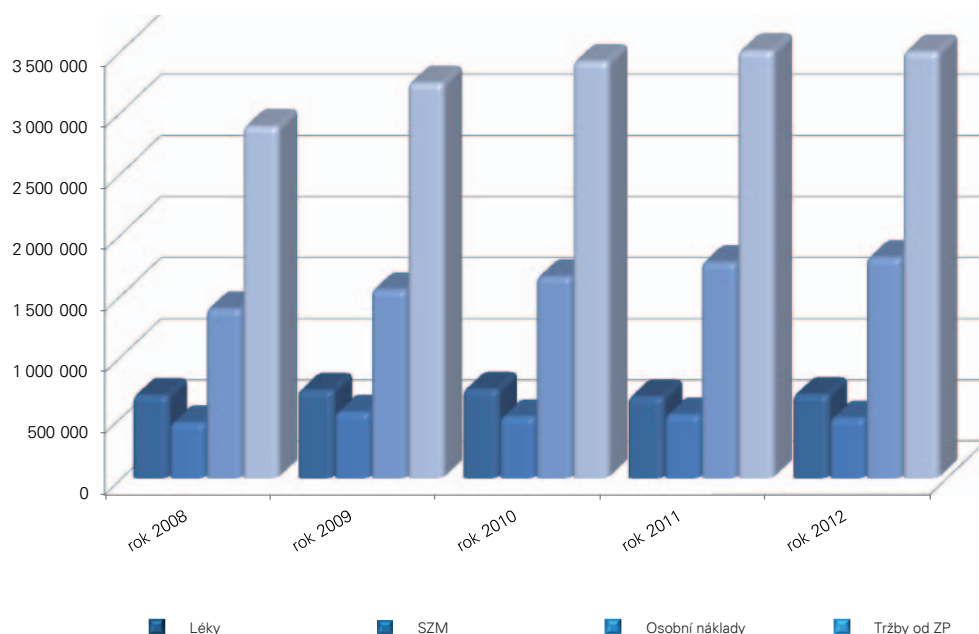
UKAZATEL	rok 2008	rok 2009	rok 2010	rok 2011	rok 2012
Hospodářský výsledek (před zdaněním)	59 946	71 503	25 231	30 930	29 028
Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	0	0	0	0	0
Dlouhodobý hmotný majetek	5 378 610	6 327 747	6 917 153	7 210 440	7 145 843
Zásoby	85 962	94 542	94 656	105 185	111 360
Pohledávky	249 579	349 181	587 165	578 218	637 448
Závazky	741 828	925 011	1 160 628	951 266	888 174
Půjčky - úvěry	0	0	0	0	0
Fond odměn	0	0	0	0	0
Rezervní fondy	66 121	67 588	60 005	67 414	70 940
Fond reprodukce majetku, investiční fond	26 945	45 180	72 021	110 118	224 628

5.5.9 Srovnání nákladů a výnosů v letech 2008 - 2012 (v tis. Kč)

POLOŽKA	rok 2008	rok 2009	rok 2010	rok 2011	rok 2012
Léky	668 977	710 874	718 304	656 675	675 581 *)
Krev	35 482	34 835	36 398	41 510	39 154
SZM	444 499	531 218	494 065	511 209	484 131 *)
Potraviný	36 756	37 623	37 290	38 067	33 277
Všeobecný materiál	65 552	75 612	72 257	72 766	75 857
Aktivace	-139 311	-151 214	-148 592	-152 950	-138 551 **)
Spotřeba energie	107 881	116 205	117 115	108 083	115 503
Opravy a udržování	74 505	81 876	110 565	90 216	90 233
Osobní náklady	1 377 129	1 533 098	1 639 936	1 756 156	1 796 158
Odpisy DHaNM	149 208	171 436	232 827	303 657	298 418
Ostatní náklady	612 747	656 278	673 265	639 112	617 465 *)
Náklady celkem	3 433 425	3 797 841	3 983 431	4 064 499	4 087 225
Tržby od ZP	2 869 244	3 224 398	3 401 708	3 488 628	3 479 902
Tržby za ostatní služby	68 992	91 712	90 458	106 698	122 997
Tržby za prodané zboží	350 233	358 922	337 649	328 935	326 745
Výnosy z prodeje materiálu, DHM a DNM	93 124	96 434	97 762	92 818	83 166
Provozní příspěvky ze SR, ÚSC a SF	15 292	30 915	11 763	11 166	30 739
Ostatní výnosy	96 485	66 964	69 320	67 184	72 704 *)
Výnosy celkem	3 493 371	3 869 344	4 008 661	4 095 428	4 116 253 *)

Pozn.: *) označené položky jsou pro srovnání uváděny v metodice platné od 1.5.2011 (převod účtování bonusů z výnosů do odpočtu souvisejících nákladů)
 **) aktivace materiálu a zboží je pro srovnání uváděna v platné metodice, tzn. přesunuta z výnosových účtů do nákladů

Vývoj nákladů na léky, SZM, osobních nákladů a tržeb od ZP (v tis. Kč)





5.6 Řízení kvality

Fakultní nemocnice Ostrava je jedinou nemocnicí fakultního typu, která má od roku 2010 nejprestižnější akreditaci dostupnou ve zdravotnictví – Joint Commission International. Tato prestižní akreditace byla ve Fakultní nemocnici Ostrava postavena na základech systému kvality nastaveného dle standardů Spojené akreditační komise, o.p.s. (akreditace od roku 2007, 1. nemocnice fakultního typu, která tuto akreditaci v ČR získala).

Od roku 2002 je certifikován dle normy ISO 9001 systém kvality Krevního centra FNO a od roku 2004 je certifikován dle stejné normy systém kvality Lékárny.

Rok 2012 byl ve znamení přípravy všech laboratorních provozů k akreditaci dle normy ISO 15 189 Českým institutem pro akreditaci, o.p.s.. Fakultní nemocnice Ostrava měla od roku 2006 dle této normy akreditováno pouze Oddělení klinické biochemie. Na základě nutnosti naplnění požadavků VZP, mít akreditovány dle ISO 15 189 všechny laboratorní provozy buď Českým institutem pro akreditaci, o.p.s. (dále jen ČIA, o.p.s.) nebo NAS-CL (audit II), zvolila Fakultní nemocnice Ostrava pro akreditaci laboratorních provozů akreditaci ČIA, o.p.s. dle ISO 15 189. Intenzivní příprava všech laboratorních provozů probíhala zcela v režii Fakultní nemocnice Ostrava a na přípravu k akreditaci nebyly využity konzultační služby externích společností. Od září do prosince 2012 probíhaly náročné externí audity ve všech laboratorních provozech a vždy byly završeny udělením osvědčení o akreditaci příslušné laboratoři. Konkrétně se jedná o tato pracoviště:

- Ústav laboratorní diagnostiky (rozšíření akreditace Oddělení klinické biochemie o Oddělení klinické hematologie a Oddělení klinické farmakologie) – M8026
- Laboratoře Ústavu patologie – M8194
- Cytologická laboratoř Porodnicko-gynekologické kliniky – M8197
- Toxikologická laboratoř Ústavu soudního lékařství – M8204
- Laboratoře Krevního centra – M8230
- Laboratoře Oddělení lékařské genetiky – M8233

V roce 2012 došlo k uzavření a vyhodnocení evropského projektu Deepening our Understanding of Quality Improvement in Europe (dále jen DUQUE), do kterého bylo zapojeno 30 nemocnic z každé z osmi zúčastněných zemí (Anglie, Česká

republika, Francie, Německo, Polsko, Portugalsko, Španělsko, Turecko). Souběžně tedy projekt probíhal ve 240 nemocnicích a bylo do něj zapojeno 11 520 pacientů. Projekt začal v polovině roku 2011 a Fakultní nemocnice Ostrava byla zapojena do tzv. rozšířené fáze projektu, které se účastnilo vždy 12 z 30 nemocnic v dané zemi. Rozšířená fáze projektu zahrnovala i analýzu na úrovni pacienta, a to jak skrze audit zdravotnické dokumentace, tak skrze průzkum spokojenosti pacientů. Rozšířená fáze byla zaměřena na 4 diagnózy – infarkt myokardu, iktus, zlomeninu krčku stehenního a porod. Ve většině sledovaných parametrů byla Fakultní nemocnice Ostrava nad průměrem zapojených nemocnic z ČR i Evropy.

Z ekonomického pohledu je třeba zvýšit úsilí České průmyslové zdravotní pojišťovny, která jako jediná zdravotní pojišťovna v České republice již několik let bonifikuje zdravotnická zařízení v souvislosti se zvyšováním kvality a bezpečí poskytované zdravotní péče.

Fakultní nemocnice Ostrava je jedinou nemocnicí fakultního typu, která je držitelem jak akreditace Joint Commission International, tak Spojené akreditační komise, o.p.s.. V České republice jsou držiteli obou akreditačních komise pouze dvě zařízení. Kvalita a bezpečí poskytované péče, patří dlouhodobě mezi strategické cíle Fakultní nemocnice Ostrava.



5.7 Zpráva o počtu a skladbě podání v oblasti zdravotní péče a služeb s ní souvisejících za rok 2012

V průběhu roku 2012 bylo na pracovišti ombudsmana evidováno a projednáno celkem 113 podání. V rámci těchto podání bylo 50 písemných stížností, z toho pouze 4 oprávněné a 9 částečně oprávněných, dále 63 dotazů, písemných podnětů a žádostí. Děkovných dopisů přišlo 584.

Významnou roli zde sehrává převis poptávky (požadavky na ošetření a léčbu) nad kapacitou a možnostmi zařízení.

V rámci osobních návštěv klientů na pracovišti ombudsmana bylo operativně krátkou cestou projednáno a vyřízeno 28 ústních připomínek a žádostí o pomoc při řešení problémů a přání pacientů i jejich rodinných příslušníků.

Všechny stížnosti, připomínky a žádosti byly řádně prošetřeny a projednány se zodpovědnými pracovníky na příslušných pracovištích a klienti byli informováni buď písemně, nebo telefonicky o výsledku, včetně přijatých opatření k nápravě a v oprávněných případech s omlouvou.

Stejně jako v minulých letech měla velká část stížností svůj původ v komunikační nevhodnosti jak ze strany personálu, tak ze strany pacientů. Je politováníhodné, že dobré výsledky léčby a služeb jsou zneváženy nevhodnou komunikací a důsledkem je špatný celkový dojem. Taktéž přetrvávají na některých ambulantních pracovištích nedostatky, vyplývající často z problémů v organizaci

práce. Není vždy v silách zdravotního personálu řešit nespokojenost pacientů, kterým se nelíbí dlouhé čekací doby na vyšetření, popř. na zákrok (ortopedie), skladba a množství vhodné stravy, regulační poplatky, nedostatečný počet zdravotního personálu, nebo připomínky těch, kteří na základě získaných laických a nekomplexních informací (internet, časopisy) nejsou spokojeni s rozsahem vyšetření, způsobem léčby a medikací. Zlepšení komunikace však řešitelný problém je a týká se všech pracovníků na všech úrovních.

Opakovaně se vyskytují připomínky, týkající se mezioborové spolupráce ve vazbě na komplexní zhodnocení celkového zdravotního stavu pacienta. Zejména ucelenosti informací o společných postupech při nutných vyšetřeních a následné léčbě. Poměrně častým důvodem připomínek pacientů byla malá pozornost, někdy až neochota zdravotního personálu; u lékařů postrádali pacienti dostatek informací o vývoji nemoci, o medikaci (k čemu lék je, co léčí, co způsobuje, negativní účinky atd.), u zdravotních sester někdy nevlídná a rozmrzelá reakce na přání a oprávněné požadavky pacientů. Žádoucí je taktéž lepší koordinace klinik a oddělení s pracovištěm zajišťujícím převoz pacientů do jiného zdravotnického zařízení, či při propuštění do domácího ošetření.



5.8 Věda a výzkum

V roce 2012 byla FN Ostrava úspěšným předkladatelem grantových projektů IGA Ministerstva zdravotnictví České republiky, projektů Krajského úřadu Moravskoslezského kraje a Technologické agentury České republiky.

Přehled schválených žádostí na projekty v roce 2012 pro FN Ostrava:

a) IGA MZ ČR Veřejná soutěž 2012- 2015 - Řešitelské projekty

Název projektu	Jméno hlavního řešitele	Pracoviště ve FN Ostrava
Postavení sialendiskopie ve vyšetřování a léčbě slinných žláz	MUDr. Pavel Štympl	ORL klinika
Diagnostika extrazofageálního refluxu pomocí Restech u pacientů s chronickou rinosinusitidou	MUDr. Karol Zelenik, Ph.D.	ORL klinika
Snížení rizika vzniku symptomatického a klinicky němého mozkového infarktu v průběhu kardiokirurgické operace pomocí aktivace fibrinolytického systému kontinuálním transkraniálním dopplerometrickým monitoringem	Doc. MUDr. David Školoudík, Ph.D.	Neurologická klinika
Intrauretrální aplikace Bulkamidu u žen s těžkou inkontinencí moči na podkladě insuficience vnitřního svěrače uretry	Doc. MUDr. Jan Krhut, Ph.D.	Oddělení urologické

b) Krajský úřad Moravskoslezského kraje

Název projektu	Jméno hlavního řešitele	Pracoviště ve FN Ostrava
Stanovení rizik akutního poškození ledvin u závažné a kriticky nemocných dětí	Mgr. Radka Šigutová	Oddělení klinické biochemie
Zapojení zahraničních odborníků do vědecko-výzkumné činnosti FN Ostrava	MUDr. Václav Procházka, Ph.D., MSc.	Útvar náměstka pro vědu a výzkum
Snížení rizika vzniku symptomatického a klinicky němého mozkového infarktu v průběhu kardiokirurgické operace pomocí aktivace fibrinolytického systému kontinuálním transkraniálním dopplerometrickým monitoringem	Doc. MUDr. David Školoudík, Ph.D.	Neurologická klinika

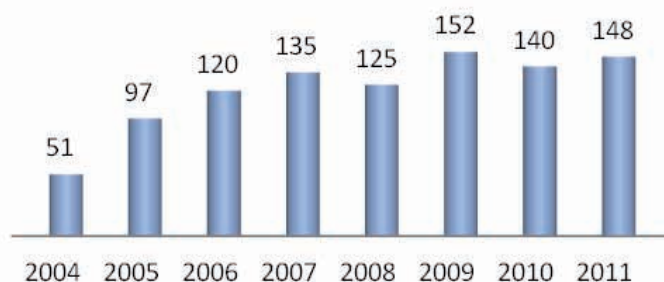
Technologická agentura ČR – Program Alfa – Spolurešitelské projekty

Název projektu	Řešitel	Jméno spolurešitele ve FN Ostrava	Pracoviště ve FN Ostrava
Osteosyntéza zlomenin kostí nohy a ruky	MEDIN Group a.s.	Doc. MUDr. Leopold Pleva, CSC.	Traumatologické centrum

V souladu s metodikou Rady vlády pro vědu a výzkum byly odeslány podklady pro uplatnění výsledků publikační činnosti FNO za rok 2011. I v roce 2012 pokračovala podpora publikační činnosti vědeckých pracovníků FN Ostrava se snahou o uplatnění výsledku v zahraničních odborných periodických formou odborných jazykových

překladů do anglického jazyka, s podporou editorské činnosti SFE- San Francisco Edit. Díky pomoci partnerské editační společnosti bylo možné publikovat významné výsledky v impaktovaných časopisech, což výrazně přispívá k navýšení publikačních výsledků (viz graf výsledků publikační činnosti).

Graf nárůstu vykázaných výsledků publikační činnosti zaměstnanců FNO za období 2004-2011



Fakultní nemocnice Ostrava získala poprvé v roce 2012 Institucionální podporu na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace na základě zhodnocení dosažených výsledků. Získané prostředky byly využity k financování projektů klinického výzkumu. Z 31 doručených projektových přihlášek bylo na základě posouzení odborné komise k vlastní realizaci komisí doporučeno 17 projektů (13 neinvestičních a 4 investiční). Další prostředky získané z Institucionální podpory byly využity na financování databází (Springer, ProQuest, Clinicalkey) a kolekce elektronických knih Academic Book Collection, které umožní zaměstnancům FN Ostrava přístup k nejnovějším vědeckým poznatkům v oblasti medicíny a laboratorních metod.

Tkáňové zařízení FN Ostrava

Na základě rozhodnutí Státního ústavu pro kontrolu léčiv v Praze bylo vydáno v únoru 2012 povolení pro FN Ostrava pro činnost Tkáňového zařízení pro kmenové buňky z kostní dřeně pro autologní použití v rozsahu provádění opatřování, zpracování, vyšetřování a propouštění k přímému použití v rámci jednoho chirurgického zákroku.

Rozvoj lékařské knihovny FN Ostrava

V roce 2012 došlo k restrukturalizaci lékařské knihovny FN Ostrava, která byla organizačně převedena pod útvar náměstka pro vědu a výzkum. Za účelem modernizace byl v loňském roce připraven ve spolupráci s útvarem náměstka pro informační technologie projekt „Inovace technického vybavení lékařské knihovny FNO“ do grantové soutěže Ministerstva kultury ČR. Cílem projektu bude nákup nového počítačového vybavení pro studovnu a výpůjční část lékařské knihovny a kompletní modernizace síťových rozvodů v prostorách knihovny. Vlastní realizace projektu bude probíhat v roce 2013.

Zapojení studentů Lékařské fakulty Ostravské univerzity a Vysoké školy báňské - Technické univerzity Ostrava do vědeckých úkolů ve FNO

Od roku 2010 probíhá úspěšná spolupráce se studenty VŠB-TUO na statistickém zpracování dat a přípravě softwarových aplikací pro vědu a výzkum ve FN Ostrava. V roce 2012 byla navíc zahájena spolupráce s Lékařskou fakultou Ostravské univerzity ve věci zapojení studentů do výzkumných úkolů ve Fakultní nemocnici Ostrava, a to ve spolupráci s Mgr. Ivonou Závackou, Ph.D. Studenti působí na vybraných pracovištích FN Ostrava (Popáleninové centrum, Traumatologické centrum, Ústav patologie a Chirurgická klinika) pod vedením odborných lektorů na vědeckých úkolech.

Výstavba výzkumného centra - 4MEDi

V areálu Fakultní nemocnice Ostrava byla v říjnu 2012 zahájena výstavba nejmodernějšího biotechnologického centra na manipulaci s lidskými buňkami s názvem 4MEDi – Biotech Business Park for Medical Innovations Ostrava. Komerčním partnerem je firma PrimeCell a.s. Výzkumné centrum bude zaměřeno na oblast aplikovaného výzkumu a vývoje, a to zejména na oblast tkáňové inženýrství, výzkum a výrobu buněčných produktů dospělých kmenových buněk, biobanky a kryoprezervací, oblast lékařské genetiky, nanotechnologií, elektronové mikroskopie a environmentálních analýz.

Realizace projektů OP VK Ministerstva školství mládeže a tělovýchovy ČR

a) Modernizace-Diverzifikace-Inovace (MODin), CZ.1.07/2.2.00/28.0247

V roce 2012 pokračovala realizace projektu, jehož cílem je zvýšit kvalitu přípravy studentů nelékařských i lékařských oborů LF OU. Do realizace projektu je zapojeno 8 pracovišť Fakultní nemocnice Ostrava: Klinika léčebné rehabilitace, Otorinolaryngologická klinika, Ústav soudního lékařství, Klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie, Oční klinika, Traumatologické centrum, Psychiatrické oddělení, Porodnicko-gynekologická klinika. V rámci projektu byla doposud zakoupena 4 videokonferenční zařízení, simulátor porodu, odborná literatura a byl zajištěn překlad odborných textů pro výuku studentů. Z projektu MODin byly rovněž financovány zahraniční cesty za účelem odborných stáží a účasti na konferencích v zahraničí.

b) Rozvoj vzdělávání a výzkumu v oblasti chemie a medicíny popáleninových stavů (CHEMEPOP), CZ.1.07/2.4.00/31.0006

V srpnu 2012 byla zahájena realizace projektu CHEMEPOP ve FN Ostrava. Cílem projektu je vytvoření partnerské sítě pracovišť přírodovědného a medicínského zaměření s vysokou účastí zahraničních subjektů. Do realizace projektu je zapojeno Popáleninové centrum FN Ostrava. Pod záštitou projektu CHEMEPOP bylo uspořádáno 5 seminářů na téma popáleninová medicína pro studenty i odbornou veřejnost. Z projektu byl financován nákup odborné literatury, periodik a IT techniky pro účely realizace seminářů. Z projektu byly dále financovány zahraniční cesty za účelem odborných stáží a účasti na konferencích a workshopech v zahraničí.

Zapojení FN Ostrava do mezinárodního projektu ETTBio

V roce 2012 se Fakultní nemocnice Ostrava zapojila ve spolupráci s Agenturou pro regionální rozvoj a.s. do mezinárodního projektu ETTBio (Efektivní transfer technologií v oblasti biotechnologie), který je financován z programu INTEREG Evropské unie. Do projektu je zapojeno sedm evropských regionů v rámci Evropského společenství. Z každého regionu jsou do projektu zapojeni vždy experti na biotechnologie, kteří svým know-how mohou přispět zefektivnění transferu technologií v regionu. Finální výstupem projektu budou konkrétní strategie a politiky, které pomohou posunout daný region v oblasti transferu technologií.

Rozvoj preklinických testů

V rámci projektu financovaného z Institucionální podpory MZ ČR byla ve spolupráci s Veterinární a farmaceutickou fakultou v Brně zahájena spolupráce na animálních testech v rámci studie in vivo za účelem testování nově navrženého chirurgic-

kého nástroje na ablaci jater. V rámci zahraniční krátkodobé stáže (financované z projektu OP VK CHEMEPOP) byl proveden nácvik techniky modelové končetinové ischemie na partnerském pracovišti Indiana University v Indianapolis ve Spojených státech amerických. Získané informace budou sloužit k rozšíření výzkumu v této oblasti u nových chirurgických nástrojů a dalších zdravotnických prostředků.

Další rozvoj zahraniční spolupráce v oblasti vědy a výzkumu

Díky realizaci projektu financovaného z rozpočtu Krajského úřadu Moravskoslezského kraje "Zapojení zahraničních odborníků do vědecko-výzkumných aktivit Fakultní nemocnice Ostrava" pokračuje zahraniční spolupráce s Krannert Institute of Cardiology v Indianapolis, Indiana University a Purdue University ve Spojených státech amerických a byla navázána nová zahraniční spolupráce s pracovišti v Německu, Polsku, Izraeli, Spojených arabských emirátech.

6. Sponzoři a dárci v roce 2012

Finanční dary nad 100 000 Kč za rok 2012

IPSEN PHARMA, a.s.	Evropská 136, Praha 6
TEVA Pharmaceuticals ČR, s.r.o.	Radlická 3185/1c, Praha 5
Boston Scientific ČR s.r.o.	Karla Engliše 3219/4, Praha 5
Novartis s r.o.	Na Pankráci 1724/129, Praha 4
Roche s.r.o.	Dukelských hrdinů 52, Praha 7
Astra Zeneca Czech Republic s r.o.	Plzeňská 3217/16, Praha 5
Malkol CZO, s r.o.	Bušovice 4, Rokycany
MEDIFORM, spol. s r.o.	Olšová 1, Brno
P&R LAB a.s.	Revoluční 2214/35, Nový Jičín
Biogen Idec s r.o.	Na Pankráci 1683/127, Praha 4
A.IMPORT. CZ spol. s r.o.	Petrská 29, Praha 1
BAXTER CZECH, spol. s r. o.	Praha 5
THK-ČEHPOL s.r.o.	Karviná
IPC Marketing s r.o.	ČSA 543, Hradec Králové
RENOMIA. a.s.	Holandská 8, Brno
Česká spořitelna a.s.	Olbrachtova 1929/62, Praha 4
Bracco Imaging Czech s.r.o.	Novodvorská 994/138, Praha 4
Synthes, s.r.o.	Radlická 740, Praha 5
B.Braun Medical s.r.o.	V Parku 2335/20, Praha 4
Fresenius Medical Care-ČR s.r.o.	Evropská 423/178, Praha 6

Věcné dary nad 100 000 Kč za rok 2012

Nadace Naše dítě	Ústavní 91/95, Praha 8
Nadační fond Kapka naděje	Revoluční 1200/16, Praha 1
Nadace Proti rakovině	17.listopadu 1790, Ostrava-Poruba
CARDION s.r.o.	Rybnická 136, Brno
Česká myelomová skupina	NF, Komenského nám.220/2, Brno
Fresenius Medical Care-ČR s.r.o.	Evropská 423/178, Praha 6

